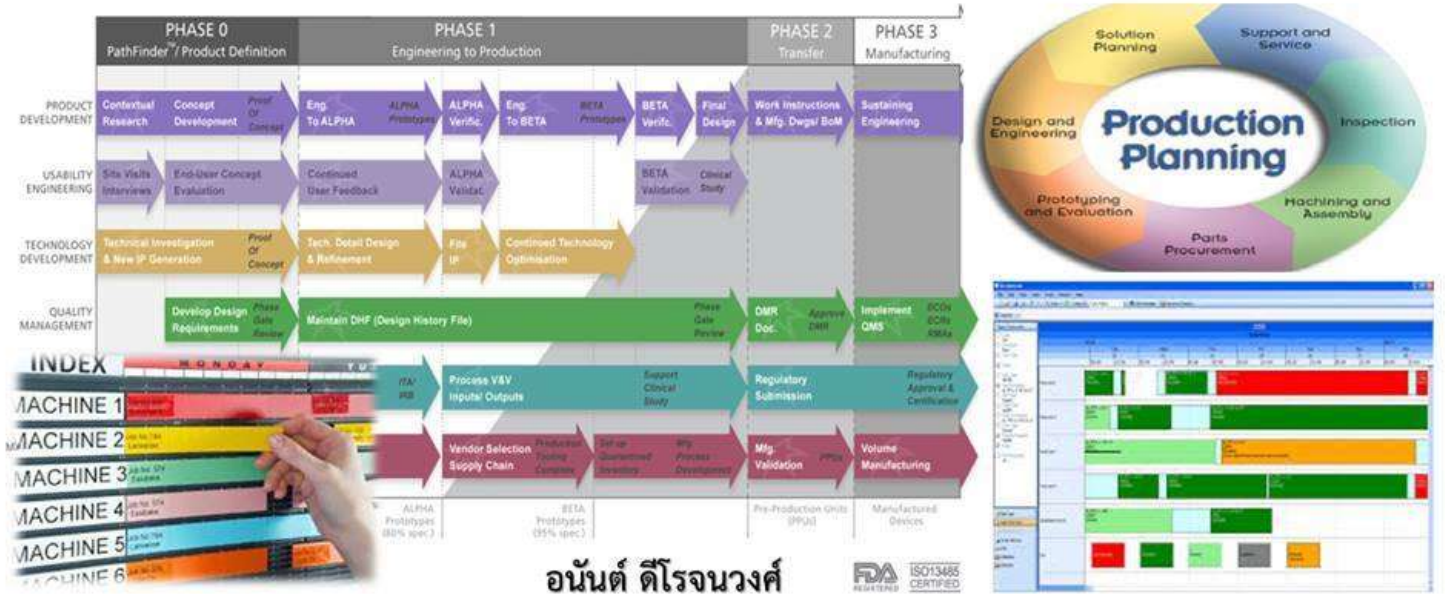


การวางแผนและควบคุมการผลิต (Production Planning and Control)



หลักสูตร online Training by Zoom

“เทคนิคการวางแผนและควบคุมการผลิต”

(Production Planning and Control)

การจัดการและควบคุมการผลิตผลผลิต (Production Planning and Control) เป็นหลักการในการกำหนดคุณค่าของการดำเนินงานผลิตและกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตออกไปได้อย่างเหมาะสม ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง และทำให้เวลาการผลิตสั้นลงหรือเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้นโดยใช้เวลาเท่าเดิมหรือลดลง รวมถึงสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้อย่างไม่มีวันสิ้นสุด การวางแผนการผลิตที่ดีจะทำให้สามารถติดตามงานการผลิตและควบคุมการผลิตให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาการผลิตและส่งมอบที่ไม่ทันหรือไม่ครบถ้วนได้ ที่สำคัญแผนการผลิตที่ดีจะทำให้เราทราบถึงปัญหาก่อนที่มันจะเกิดและถูกป้องกันมิให้ปัญหาเหล่านั้นเกิดขึ้นมาอีกได้อีก

วัตถุประสงค์

เพื่อสามารถจัดระเบียบการไหลของงานในระบบผลิต และติดตามการทำงานนั้นว่าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้หรือไม่ เพื่อที่จะได้สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้ทันเวลา หรือเป็นการเตรียมและจัดการทรัพยากรและความต้องการ ตลอดจนทางเลือกต่างๆ ให้เกิดความพร้อมสำหรับการผลิต เพื่อให้บรรลุตามแผนการที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด รวมถึงการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ในทุกขั้นตอนรายละเอียดอย่างครบถ้วน เพื่อสามารถผลิตสินค้าได้ตามแผนที่ต้องการ

ระยะเวลาอบรม 2 วัน วันละจำนวน 3 ชั่วโมง วันที่ 18 มค.64 เวลา 13.00-16.00 และวันที่ 19 มค.64 เวลา 09.00-12.00

ค่าอบรม/ราคา 2,500 บาท (ไม่รวม VAT 7%) หรือ Promotion ชวงนี้มา 4 จ่าย 3

รูปแบบการฝึกอบรม การบรรยาย ผ่านระบบ Online ด้วย Application Zoom

เนื้อหาของหลักสูตร

วันที่ 1 เวลาอบรม 13.00-16.00 น.

13.00-14.30:

- การวิเคราะห์เส้นทางการผลิตสินค้าด้วยการสร้างสายธารแห่งคุณค่าการผลิต (Value Stream Mapping) เพื่อระบุสิ่งที่มีคุณค่าและสิ่งที่เป็นความสูญเปล่าที่แฝงอยู่ในแต่ละขั้นตอนการผลิตได้อย่างชัดเจน และตั้งเป้าหมายให้ลดลงหรือกำจัดให้หมดสิ้นไป
- การวัดค่า Cycle time การผลิตสินค้าแต่ละชนิดอย่างต่อเนื่องและถูกต้อง เพื่อทราบระยะเวลาการผลิตสินค้าต่อหน่วย และตั้งเป้าหมายในการผลิตสินค้าที่ชัดเจนต่อไป
- หลักผลิตแบบสมดุลการผลิตในการออกแบบตารางวางแผนผลิตประจำวันสัปดาห์รายวันอย่างเหมาะสม เพื่อสามารถใช้ทรัพยากรการผลิตได้อย่างคุ้มค่าและเหมาะสม ซึ่งจะทำให้สามารถลดเวลาการผลิตนอกเวลาหรือ Over time ได้ และสามารถแทรกงานการผลิตได้ขึ้น รวมถึงการใช้วัตถุดิบและเครื่องจักรได้อย่างเหมาะสมมากขึ้น

14.30-16.00:

- ศึกษาและสร้างสูตรการผลิตสินค้า (Bill of Material : BOM) อย่างชัดเจน เพื่อนำไปสร้างตารางแผนการผลิตหลัก MPS (Master Production Schedule) และแผนการใช้วัตถุดิบ MRP (Material Resource Planning) ที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งจะทำให้เกิดฝ่ายวางแผนการผลิตที่มีหน้าที่ในการออกแบบและประสานงานการผลิตกับฝ่ายต่างๆ เช่น ฝ่ายผลิต ฝ่ายคลังสินค้าวัตถุดิบ ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายการเงิน รวมถึงฝ่ายขนส่งเพื่อให้เกิดการบูรณาการ (Integrated) ด้านการวางแผนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการทำงานอย่างแท้จริง

วันที่ 2 เวลาอบรม 09.00-12.00: น.

09.00-10.30:

- ใช้หลักการการจัดลำดับงานและตารางการผลิต (Sequencing and Scheduling) ในการจัดลำดับงานการผลิตได้อย่างเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม เพื่อสร้างความพึงพอใจและเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานให้กับลูกค้าได้
- การใช้เครื่องมือต่าง ๆ ที่มีอยู่ในการจัดการแบบลีน (Lean Tools) เพื่อกำจัดความสูญเปล่าออกจากกระบวนการที่เป็นคอขวด (Waste in Bottom neck) เพิ่มความรวดเร็วในการไหลของวัตถุดิบและสินค้าให้มากขึ้น (Material Flow) รวมถึงสร้างมาตรฐานการทำงาน (Standardized Work) ให้เกิดความสมบูรณ์แบบ (Perfection) ขึ้น

10.30-12.00:

- สร้างแผนการผลิตหลัก (Master Production Schedule : MPS) ซึ่งจะเน้นไปในเรื่องของแผนการผลิตสินค้าสำเร็จรูปหรือกลุ่มของสินค้าสำเร็จรูปตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการหรือจากการพยากรณ์ความต้องการของ

ลูกค้าได้อย่างแม่นยำ ทำให้สามารถผลิตสินค้าและส่งมอบสินค้าได้อย่างครบถ้วน ลดการมี Dead Stock หรือสินค้าคงคลังที่ไม่เคลื่อนไหวลง ทำให้การใช้พื้นที่หรือขนาดของโรงงานลดลงได้

กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มหลัก ผู้จัดการโรงงาน/ผู้บริหารระดับกลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายคลังสินค้า วิศวกร

วิทยากร : อาจารย์ อนันต์ ดีโรจนวงศ์

- MBA Logistics Management
- Lean Production Consultant
- ที่ปรึกษาสมาคมพันธ์สมาคมอุตสาหกรรมสนับสนุน (A.S.I.A.)
- ที่ปรึกษาเครือข่าย Lean Production สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น
- ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมการผลิตและโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- อาจารย์พิเศษและวิทยากรด้านการผลิตและโลจิสติกส์ ม.รัฐฯและเอกชนหลายแห่ง
- ที่ปรึกษาสถานประกอบการดีเด่นโครงการ OPOAI กระทรวงอุตสาหกรรม

ค่าอบรม/ราคา 2,500 บาท (ไม่รวม VAT 7%) หรือ Promotion ช่วงนี้มา 4 จ่าย 3

การชำระค่าธรรมเนียม

- ชำระโดยส่งจ่ายเช็ค/แคชเชียร์เช็ค ชิดคร่อม ส่งจ่ายในนาม**
หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น (Professional Training Solution Ltd.,Partnership)
เลขที่ 89/161 ซอยพระยาสุเรนทร์ 21 แยก 3 แขวงบางชั้น เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0103553030100
- โอนเงินเข้าบัญชี**
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 732-245823-8
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาโลตัสรามอินทรา 109 บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 029-711049-6

ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินข้ามจังหวัด

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรัญญา 086-8929330

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752 ,

www.ptstraining.co.th

อีเมล info.ptstraining@gmail.com, ptstraining3@gmail.com

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

หลักสูตร เทคนิคการวางแผนและควบคุมการผลิต
ส่งมาที่ info.ptstraining@gmail.com หรือ ptstraining3@gmail.com

บริษัท _____

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี _____

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี _____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) _____ โทรศัพท์ _____ ต่อ _____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา _____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

PTS

Professional Training Solution