

วางแผนเป้าหมายและกำหนดทิศทางองค์กรด้วย OKRs อย่างไรให้ได้ผล

OKRs : Objectives & Key Results

วันที่ 24 มกราคม 2563

เวลา 09.00-16.00 น. โรงแรมแกรนด์สุขุมวิท

OKRs หรือ Objectives and Key Results เป็นระบบการบริหารผลงานแบบ Continuous Performance Management กำลังได้รับความนิยมอย่างมากในระดับนานาชาติ หลักสูตรนี้จะช่วยให้ผู้นำองค์กร โดยเฉพาะฝ่ายทรัพยากรบุคคลได้เข้าใจหลักการแนวคิดของระบบ OKRs และสามารถนำไปใช้บริหารผลงาน เพื่อพัฒนาคนและองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์ของการฝึกอบรม :

1. เพื่อให้เข้าใจแนวคิดและลักษณะพิเศษของระบบการบริหารผลงานแบบ OKRs
2. เพื่อช่วยให้กำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives) และผลลัพธ์สำคัญ (Key Results) ได้อย่างถูกต้อง
3. เพื่อยกระดับงานด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และองค์กรให้เกิดประสิทธิผลสูงสุด

หลักสูตรนี้เหมาะสำหรับ :

เจ้าของกิจการ ผู้บริหาร ผู้จัดการ หัวหน้างาน และฝ่าย HR ที่ต้องการยกระดับผลงานขององค์กร

เนื้อหาการฝึกอบรม :

หลักการและแนวคิดของระบบการบริหารผลงานแบบต่อเนื่อง (Continuous PMS)

- OKRs คืออะไร มีประวัติความเป็นมาอย่างไร องค์กรไหนนำไปใช้แล้วบ้าง
- OKRs, KPI, MBO, BSC หรือ PMS มีความเหมือนหรือแตกต่างกันอย่างไร
- แนวคิด F.A.S.T⁵ ซึ่งเป็นจุดเด่นและหัวใจของระบบ OKRs มีรายละเอียดอย่างไร
- ประเภทของ OKRs และการนำไปปรับใช้ให้เหมาะสมกับวัฒนธรรมของแต่ละองค์กร
- ปัจจัยแห่งความสำเร็จ ปัญหา และข้อควรระวังในการนำ OKRs มาใช้ในองค์กร

ขั้นตอนการนำระบบ OKRs มาใช้บริหารผลงาน เพื่อพัฒนาคนและองค์กร :

- การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objectives) และผลลัพธ์หลัก (Key Results) ระดับองค์กร
- การกระจายเป้าหมายแบบล่างขึ้นบน (Bottom Up) ตามแนวคิดของระบบ OKRs
- แนวทางการกำหนด OKRs ให้สอดคล้องและเชื่อมโยงเป็นแนวเดียวกันทั้งองค์กร
- รอบระยะเวลาในการกำหนด OKRs การติดตามผล และการประเมินผลงาน
- กระบวนการ CFR และ Check-in คืออะไร มีความสำคัญ และขั้นตอนอย่างไร
- แนวทางการกำหนดคะแนนหรือระดับผลงาน และมาตรการในการปรับปรุง
- การนำผลการประเมินจากระบบ OKRs ไปใช้ในการพัฒนาคนและองค์กร
- กรณีศึกษาการใช้ระบบ OKRs และตัวอย่างการเขียน OKRs ที่ถูกต้อง

รูปแบบการฝึกอบรม : Group Coaching, Training และ Workshop

ระยะเวลาการฝึกอบรม : หลักสูตร 1 วัน เวลา 09.00 – 16.00 น.

วิทยากร : อาจารย์สัจพล ส่งสมบุญ (Sam)

- วิทยากรและที่ปรึกษาด้านการบริหารผลงาน และการพัฒนาผู้นำในธุรกิจบริการ
- กรรมการผู้จัดการ บริษัท HERO Consulting จำกัด

**อัตราค่าสัมมนา/ท่าน (รวมค่าวิทยากร เอกสารการอบรม
อาหารกลางวัน คอฟฟี่เบรด 2 มื้อแล้ว)**

ราคาท่านละ 3,900- (ไม่รวม Vat)

Early Bird สมัครและชำระล่วงหน้า ค่าอบรมท่านละ 3,500 บาท

(ราคาดังกล่าวยังไม่รวม VAT 7%)

การชำระค่าธรรมเนียม

1. ชำระโดยส่งจ่ายเช็ค/แคชเชียร์เช็ค ชิดคร่อม ส่งจ่ายในนาม

หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น (Professional Training Solution Ltd.,Partnership)

เลขที่ 89/161 ซอยพระยาสุเรนทร์ 21 แยก 3 แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0103553030100

2. โอนเงินเข้าบัญชี ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ บัญชีออมทรัพย์

เลขที่ 732-245823-8

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาโลตัสรามอินทรา 109 บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 029-711049-6

ส่ง Pay-in มาที่ Fax.02-9030080 ext. 9330

ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินข้ามจังหวัด

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรัญญา(ตุ้ม) 086-6183752

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752 Fax. 02-9030080 ext.9330

www.ptstraining.in.th

Email info.ptstraining@gmail.com, public.ptstraining@gmail.com

วางแผนเป้าหมายและกำหนดทิศทางองค์กรด้วย OKRs อย่างไรให้ได้ผล

OKRs : Objectives & Key Results

ส่งมาที่ email : ptstraining3@gmail.com หรือ info.ptstraining@gmail.com

บริษัท _____

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี _____

รหัสไปรษณีย์ _____ TAX ID _____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) _____ โทรศัพท์ _____ ต่อ _____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา _____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

4. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____