



## หลักสูตร Production Planning & Control

### การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

#### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร:

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกซึ่งมีผลกระทบทำให้ธุรกิจยิ่งทวีความรุนแรงในการแข่งขันมากขึ้น ดังนั้นการทำธุรกิจ โดยเฉพาะภาคการผลิตและภาคการบริการจำเป็นต้องมีการปรับตัวและปรับกลยุทธ์ต่างๆ ในการวางแผน การผลิตและการขาย เพื่อให้ทันต่อสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ฉะนั้น ถ้าองค์กรรู้เทคนิคที่จะกำจัดปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตให้หมดไปและทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของเครื่องมือที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นไปอีก อันจะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้องค์กรสามารถลดต้นทุนในการผลิตลงได้เป็นจำนวนมาก หลักสูตรนี้จะชี้ให้เห็นถึงกฎแฉสำคัญว่าอะไรเป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหา รวมถึงเทคนิคต่างๆ ที่สามารถช่วยแก้ปัญหา ทำให้สามารถเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทและแข่งขันกับองค์กรอื่นๆ ได้

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนและควบคุมการผลิต
2. เพื่อให้ผู้อบรมสามารถเห็นภาพรวมของการวางแผนและควบคุมการผลิตทั้งหมด
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

#### เนื้อหาหลักสูตร

1. เข้าใจหลักพื้นฐานและความสัมพันธ์ของระบบการผลิต
  - ระบบการผลิตแบบต่อเนื่อง การผลิตแบบไม่ต่อเนื่อง การผลิตแบบ Fixed
  - ระบบการผลิตแบบ Make to stock และวิธีวางแผน
  - ระบบการผลิตแบบ Make to order และการวางแผน
2. การพยากรณ์ความต้องการ (Forecasting)
  - ประเภทของการพยากรณ์ที่ใช้สำหรับการผลิตแต่ละระบบ
  - ขั้นตอนและวิธีการพยากรณ์ ที่ช่วยในการคาดคะเนความต้องการของลูกค้า
3. การคำนวณอัตราการผลิต (cycle time)
  - Man & Machine chart แผนภูมิคน-เครื่องจักร
  - Time measurement (การวัดเวลา cycle time)

- Allowances ใช้ในการคำนวณอัตราการผลิต
  - Standard time calculation การคำนวณการตั้งเวลามาตรฐาน
  - วิธีการคำนวณประสิทธิภาพการผลิต
4. การวางแผนกำลังการผลิต (capacity planning)
- Process capacity
  - Machine downtime-uptime
  - การคำนวณกำลังการผลิต และการวางแผนกำลังการผลิต
  - วิธีการเพิ่มกำลังการผลิต
5. Material Requirement Planning (MRP)
- Bill of material การทำรายการวัตถุดิบ
  - Procurement lead-time ระยะเวลาในการสั่งซื้อ
  - Material requirement planning (MRP)
  - Material aggregate planning การวางแผนวัตถุดิบรวมระหว่าง การตลาด-ฝ่ายผลิต-supplier
  - Material receiving control การควบคุมการรับวัตถุดิบ
6. Machine requirement planning
- การวางแผนเครื่องจักร machine loading
  - การวางแผนอุปกรณ์ machine attachment planning
7. Manpower planning
- Skill requirement planning ทักษะการทำงานที่ต้องวางแผน
  - Skill matrix ตารางฝีมือ
8. การวางแผนการผลิตอย่างมีระบบ
- แผนการผลิตรวม (Aggregate Plan) ระหว่าง Marketing-Production-Suppliers
  - ตารางการผลิตหลัก (Master Schedule)
    - Monthly planning แผนการผลิตประจำเดือน
    - TAKT time planning (Just-in-time planning)
    - Scheduling ตารางการผลิตประจำวัน
    - Shipment planning การวางแผนการจัดส่ง
9. การควบคุมการผลิต
- รายงานการผลิตประจำชั่วโมง ประจำวัน
  - ปัญหาคอขวด และวิธีการแก้ไข
  - รายงานประสิทธิภาพการผลิตประจำวัน
  - การปรับกำลังการผลิต
10. Supply chain management and supplier planning
- Capacity requirement การวางแผนความต้องการกำลังการผลิตของ Supplier
  - Supplier integrated planning การวางแผนร่วมกันกับ Supplier
  - Demand planning การวางแผนความต้องการ
  - Supplier delivery control การควบคุมการจัดส่งของ supplier
  - สิ่งที่ supplier ต้องปรับเปลี่ยนสำหรับการเข้าสู่ supply chain
- 11 Enterprise Resource Planning (ERP)
- Inventory management การจัดการวัสดุคงคลัง
  - Machine management การบริหารเครื่องจักร
  - Material management การบริหารวัตถุดิบ
  - Production planning

### **วิทยากร (About Speaker)**

**อาจารย์พิสิทธิ์ ชูวงศ์**

ผู้เชี่ยวชาญด้าน Productivity improvement ของ องค์การสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาการค้า UNCTAD (United Nations Conference for Trade Development) และ USAID (United State Aid for International Development) และผู้เชี่ยวชาญระบบ Lean ในระดับสากลซึ่งเป็นที่ปรึกษาในเอเชียอยู่หลายประเทศ อาจารย์มีประสบการณ์โดยตรงจากการเคยเป็นวิศวกรอุตสาหกรรม ผู้จัดการฝ่าย Industrial engineering, Production manager, Factory manager, General manager, และวางระบบ Lean ในโรงงานมาตั้งแต่ปี 1987 นอกจากนี้ยังได้มีส่วนในการช่วยให้องค์กรอื่น ๆ นำแนวทางดังกล่าวไปปฏิบัติจนได้รับความสำเร็จอย่างมหาศาล โดยในการสัมมนาครั้งนี้ อาจารย์พิสิทธิ์ ชูวงศ์ จะมาร่วมแบ่งปันประสบการณ์กับท่านถึงสิ่งที่ได้เรียนรู้มา ในการทำความเข้าใจวัตถุประสงค์และพลังแห่งการปฏิบัติตามวิถีแห่งสิน ล้ำสุด อาจารย์ทำงานเป็น Vice President Lean Management ของบริษัท Singapore โรงงานในกัมพูชา มาเลเซีย อินโดนีเซีย

**รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรัญญา (ตัม) 086-8929330**

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752

Fax. 02-9030080 ext.9330

[www.ptstraining.in.th](http://www.ptstraining.in.th)

Email [info.ptstraining@gmail.com](mailto:info.ptstraining@gmail.com), [ptstraining3@gmail.com](mailto:ptstraining3@gmail.com)