



# Lean Supply Chains

วันที่ 23 พฤษภาคม 2561

เวลา 09.00-16.00 น

The Palazzo Bangkok Hotel

บรรยายโดย

อาจารย์พิสิทธิ์ ชูยงค์ วศ.บ industrial engineering, MBA

International Lean-Kaizen consultant-trainer

อดีต Vice president lean management, GLIT Holding, Singapore

อดีตที่ปรึกษาการเพิ่มผลผลิตองค์กรสหประชาชาติ (UN-ITC), และ USAID

## หลักการ/แนวความคิด

Lean มีต้นกำเนิดมาจาก Just-In-Time หรือการผลิตแบบทันเวลาพอดี ของ Toyota Production System (TPS) โดย Taiichi Ohno อดีตรองวิศวกรอุตสาหกรรม และรองประธาน Toyota, หลักการผลิตแบบ JIT เป็นการเปลี่ยนแปลงการวางแผนการผลิตจากระบบ ผลัก (Push) ไปสู่ระบบดึง (Pull) โดยกำหนดให้ production output เท่ากับความต้องการของลูกค้า ต่อ วัน คำนวณอัตราการผลิตและควบคุมการผลิตด้วย Takt time

จากการกำหนดปริมาณการผลิตเป็นแบบ Just-in-time ส่งผลให้ลด Work-in-process ลงมาพอดีกับปริมาณความต้องการของลูกค้า ลดพื้นที่การทำงาน ลดอุปกรณ์การเก็บวัตถุดิบส่วนเกิน ลดเงินทุนที่จมไปกับวัตถุดิบ ลดการเคลื่อนย้ายที่มากเกินไป ลดเวลารอในการทำงาน และอื่นๆอีกมาก

แต่ Just-in-time จะเกิดขึ้นไม่ได้ถ้าหากการสั่งซื้อวัตถุดิบ ยังเป็นแบบระบบผลัก (push) ดังนั้น Just-in-time quantity จะต้องเริ่มตั้งแต่การสั่งวัตถุดิบจาก supplier ทั้งทุกระดับ ทั้ง Tier 1, Tier 2 หรือ Tier 3, จุดประสงค์ของ Lean supply chain มี 5R คือ Right quantity, Right time, Right quality, Right information และ Right price

ดังนั้น Lean supply chain ต้องเริ่มต้นที่เปลี่ยนระบบการวางแผนการผลิต ระบบการทำงานจาก Push system เป็นระบบ Pull system เสียก่อน ขั้นถัดไปถึงต้องเปลี่ยนระบบการจัดซื้อเป็นแบบ Automatic Inventory Replenishment (AIR) หรือ Kanban ของระบบ Just-in-time นั่นเอง ในส่วนของ Supplier development จะต้องเปลี่ยนวิธีคิด (mindset) ในการผลิตวัตถุดิบ โดยมุ่งการทำงานให้บรรลุระบบ 5R ทั้งองค์กรเองและ supplier ต้องตั้งคณะกรรมการคร่อมองค์กรขึ้น

โดยมีฝ่ายวางแผน ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายผลิต ขององค์กร ร่วมกับฝ่ายการตลาด ฝ่ายวางแผน ฝ่ายจัดซื้อฝ่ายผลิตของ Supplier ร่วมกันจัดทำโครงการนี้

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- ★ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมสัมมนามีความเข้าใจ แนวคิดกระบวนการทำงานแบบ Lean supply chain ในระดับที่สามารถนำไปปฏิบัติได้
- ★ เพื่อเปลี่ยนระบบการวางแผนการผลิต ระบบการผลิต ระบบการจัดซื้อเป็นแบบ Just-in-time
- ★ เพื่อลดต้นทุนเงินที่จมไปกับ Inventory ขององค์กรของผู้เข้าร่วมสัมมนา
- ★ เพื่อให้ Process time ขององค์กรของผู้เข้าร่วมสัมมนา
- ★ เพื่อให้การส่งมอบ ขององค์กรของผู้เข้าร่วมสัมมนาทันเวลาสูงสุด
- ★ เพื่อให้คุณภาพวัตถุดิบ เครื่องมือ อะไหล่ อุปกรณ์ในการทำงานมีคุณภาพดี
- ★ เพื่อให้มีการสร้างความสัมพันธ์กับ supplier ขององค์กรของผู้เข้าร่วมสัมมนาดีขึ้น
- ★ เพื่อให้องค์กรของผู้เข้าร่วมสัมมนามีกำไรมากขึ้น
- ★ เพื่อให้ความพึงพอใจของลูกค้า ขององค์กรของผู้เข้าร่วมสัมมนาเพิ่มขึ้น
- ★ เพื่อให้องค์กรของผู้เข้าร่วมสัมมนามีธุรกิจขยายงานได้มากขึ้น

### รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

#### กระบวนการ Lean

- กระบวนการ lean คืออะไร? มีต้นกำเนิดมาจากไหน อย่างไร
- Lean supply chain คืออะไร
- หลักการบริหาร-จัดการ Lean supply chain
- ประโยชน์ของ Lean supply chain
- ถ้า Supply chain unbalanced จะมีผลเสียอย่างไร

#### 5 ขั้นตอนในการทำระบบ Lean supply chain

- ★ **การเปลี่ยนระบบการวางแผนการผลิตจาก ระบบ Push ไปเป็นระบบ Pull**
  - 1) การคำนวณ Cycle time
  - 2) การคำนวณ Process time
  - 3) การคำนวณกำลังการผลิตด้วย Takt Time
  - 4) การวางแผนการผลิตด้วย Takt Time
  - 5) วิธีการปรับกำลังการผลิตให้ได้เท่ากับ Takt Time
  - 6) การควบคุมการผลิตในระบบ Pull system
  - 7) Kanban system
- ★ **การคัดเลือก Supplier**
  - 1) แนวคิดในการคัดเลือก supplier ในระบบ Just-in-time
  - 2) หลักการประเมิน Supplier
  - 3) แนวทางการป้องกัน/ขจัด Waste ตั้งแต่ supplier จนกระทั่ง supplier of supplier
  - 4) Cluster management and control
  - 5) การจัดตั้งคณะกรรมการคุ้มครององค์กร ในการปรับปรุง Delivery, Quality และ Price
- ★ **การจัดซื้อแบบ Just-In-Time**
  - 1) วิเคราะห์ Value Stream Mapping ในการจัดซื้อ
  - 2) การคำนวณ Lead-time ในการจัดซื้อ

- 3) Capacity planning/booking กับ supplier
- 4) Product/quality development กับ supplier
- 5) Integrated planning กับ supplier
- 6) Material planning management กับ supplier
- 7) Supplier production control
- 8) Information system management กับ supplier

#### ★ การพัฒนา Quality ของ Supplier

- การพัฒนาคุณภาพร่วมกันกับ supplier
  1. จัดทำ KPI (% defects, % late shipment) ที่องค์กรต้องการ ตั้งเป้าร่วมกับ Supplier
  2. เจาะลึก Performance ของ supplier
  3. Top 3 defects
- ทำ Kaizen-continuous improvement ร่วมกันกับ supplier
  1. Root cause analysis (RCA) ร่วมกันกับ supplier
  2. ออกแบบมาตรการป้องกันแก้ไขร่วมกันกับ supplier
  3. สอนการทำ Corrective Action Plan (CAP) ร่วมกันกับ supplier
  4. Supplier quality performance report, weekly, monthly
- การลดต้นทุนที่เกิดจาก Waste ให้ supplier
  1. ตั้งเป้าหมายในการลด waste ลดต้นทุน ร่วมกันกับ supplier
  2. วิเคราะห์สาเหตุและออกแบบมาตรการป้องกันแก้ไข

#### ★ การส่งเสริมการพัฒนา supplier

1. Performance benchmarking ทุกเดือน
2. Top 3 defects benchmarking
3. Delivery benchmarking
4. Supplier monthly meeting and brainstorming
5. Supplier certification

16:50 PM. ช่วงถาม-ตอบคำถาม

#### รายละเอียดและเทคนิคที่อาจารย์ใช้ในการดำเนินการฝึกอบรม

1. ให้ผู้เข้าร่วมอบรมเอาปัญหาทางงานจริงๆขึ้นมา วิเคราะห์ปรับปรุง.
2. Workshop การคำนวณกำลังการผลิต คำนวณ Takt time
3. Workshop value Stream Mapping และการปรับปรุง
4. Workshop คำนวณ production planning lead-time
5. Workshop Root cause analysis ด้วยเครื่องมือ Why-Why

#### วิทยากร อาจารย์พิสิทธิ์ ชูวงศ์

ผู้เชี่ยวชาญด้าน Productivity improvement ของ องค์กรสหประชาชาติว่าด้วยการพัฒนาการค้า UNCTAD (United Nations Conference for Trade Development) และ USAID (United State Aid for International Development) และผู้เชี่ยวชาญระบบ Lean ในระดับสากลซึ่งเป็นที่ปรึกษาในเอเชียอยู่หลายประเทศ อาจารย์มีประสบการณ์ตรงจากการเคยเป็นวิศวกรอุตสาหกรรม ผู้จัดการฝ่าย Industrial engineering, Production manager, Factory manager, General manager, และวางระบบ Lean ในโรงงานมาตั้งแต่ปี 1987 นอกจากนี้ยังได้มีส่วนในการช่วยให้องค์กรอื่น ๆ นำแนวทางดังกล่าวไปปฏิบัติจนได้รับความสำเร็จอย่างมหาศาล โดยในการสัมมนาครั้งนี้ อาจารย์พิสิทธิ์ ชูวงศ์ จะมาร่วมแบ่งปันประสบการณ์กับท่านถึงสิ่งที่ได้เรียนรู้มา ในการทำความเข้าใจวัตถุประสงค์และพลังแห่งการปฏิบัติตามวิถีแห่งลีน ล่าสุด

อาจารย์ทำงานเป็น Vice President Lean Management ของบริษัท Singapore ในกัมพูชา มาเลเซีย อินโดนีเซีย เวียดนาม

### • อัตราค่าลงทะเบียน

(รวมค่าเอกสาร อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการสัมมนา)

ค่าอบรมสัมมนา/ท่าน	ราคาก่อน VAT	VAT 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ราคาสุทธิ
กรณีชำระเงินหน้างาน	3,900	273	(117)	4,056
<b>Early Bird</b> จ่ายก่อนลดพิเศษ	3,500	245	(105)	3,640
<b>Pro 3 ท่านๆ ละ</b>	3,300	231	(99)	3,432

#### วิธีการชำระเงิน:

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้

1.1 ธนาคารกสิกรไทย บัญชีสะสมทรัพย์ สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ เลขที่ 732-2-458238

1.2 ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขาโลตัสรามอินทรา 109 เลขที่ 0297110496

ชื่อบัญชี หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น

และ Scan Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) มาที่ E-mail : ptstraining3@gmail.com

พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร

1.2 ชำระด้วยเช็คบริษัท ส่งจ่าย หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น (Professional Training Solution Ltd, Partnership)

กรณีหัก ณ ที่จ่าย 3% ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0103553030100

หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น

เลขที่ 89/161 หมู่บ้านพฤษาวิลส์ 23 ซ.พระยาสุเรนทร์ 21 แยก 3

แขวงบางชัน เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรัญญา

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752

Fax. 02-9030080 ext.9330

[www.ptstraining.in.th](http://www.ptstraining.in.th)

อีเมล [info.ptstraining@gmail.com](mailto:info.ptstraining@gmail.com), [ptstraining3@gmail.com](mailto:ptstraining3@gmail.com)

**ค่าฝึกอบรม สามารถหักค่าใช้จ่ายทางภาษีนิติบุคคลได้ 200% ของค่าใช้จ่ายจริง**

**(พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 437 ใช้ 19 ตุลาคม พ.ศ.2548 เป็นต้นไป)**

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

## Lean Supply Chains

Email: [ptstraining3@gmail.com](mailto:ptstraining3@gmail.com)

บริษัท \_\_\_\_\_

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี \_\_\_\_\_

รหัสไปรษณีย์ \_\_\_\_\_ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี \_\_\_\_\_

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) \_\_\_\_\_ โทรศัพท์ \_\_\_\_\_ ต่อ \_\_\_\_\_

Fax: \_\_\_\_\_ E-mail: \_\_\_\_\_

วันสัมมนา \_\_\_\_\_

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

4. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_ มือถือ \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_