

หลักสูตร Production Planning & Control

การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

รุ่น 22 วันที่ 21 ตุลาคม 2563

รุ่นที่ 23 วันที่ 20 พฤศจิกายน 2563

เวลา 09.00-16.00 น. โรงแรมจัสมินซิตี สุขุมวิท 23

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร:

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกซึ่งมีผลกระทบทำให้ธุรกิจยิ่งทวีความรุนแรงในการแข่งขันมากขึ้น ดังนั้น การทำธุรกิจโดยเฉพาะภาคการผลิตและภาคการบริการจำเป็นต้องมีการปรับตัวและปรับกลยุทธ์ต่างๆ ในการวางแผน การผลิตและการขาย เพื่อให้ทันต่อสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ฉะนั้น ถ้าองค์กรรู้เทคนิคที่จะกำจัดปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตให้หมดไปและทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของเครื่องมือที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นไปอีก อันจะเป็นส่วนหนึ่งที่ช่วยให้องค์กรสามารถลดต้นทุนในการผลิตลงได้เป็นจำนวนมาก หลักสูตรนี้จะชี้ให้เห็นถึงกุญแจสำคัญว่าอะไรเป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหา รวมถึงเทคนิคต่างๆ ที่สามารถช่วยแก้ปัญหา ทำให้สามารถเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทและแข่งขันกับองค์กรอื่นๆ ได้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนและควบคุมการผลิต
2. เพื่อให้ผู้อบรมสามารถเห็นภาพรวมของการวางแผนและควบคุมการผลิตทั้งหมด
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

เนื้อหาหลักสูตร

1. เข้าใจหลักพื้นฐานและความสัมพันธ์ของระบบการผลิต
 - ระบบการผลิตแบบต่อเนื่อง การผลิตแบบไม่ต่อเนื่อง การผลิตแบบ Fixed
 - ระบบการผลิตแบบ Make to stock และวิธีวางแผน
 - ระบบการผลิตแบบ Make to order และการวางแผน
2. การพยากรณ์ความต้องการ (Forecasting)
 - ประเภทของการพยากรณ์ที่ใช้สำหรับการผลิตแต่ละระบบ
 - ขั้นตอนและวิธีการพยากรณ์ ที่ช่วยในการคาดคะเนความต้องการของลูกค้า
3. การคำนวณอัตราการผลิต (cycle time)
 - Man & Machine chart แผนภูมิคน-เครื่องจักร
 - Time measurement (การวัดเวลา cycle time)
 - Allowances ใช้ในการคำนวณอัตราการผลิต
 - Standard time calculation การคำนวณการตั้งเวลามาตรฐาน
 - วิธีการคำนวณประสิทธิภาพการผลิต
4. การวางแผนกำลังการผลิต (capacity planning)
 - Process capacity
 - Machine downtime-uptime
 - การคำนวณกำลังการผลิต และการวางแผนกำลังการผลิต

- วิธีการเพิ่มกำลังการผลิต
5. Material Requirement Planning (MRP)
 - Bill of material การทำรายการวัตถุดิบ
 - Procurement lead-time ระยะเวลาในการสั่งซื้อ
 - Material requirement planning (MRP)
 - Material aggregate planning การวางแผนวัตถุดิบรวมระหว่าง การตลาด-ฝ่ายผลิต-supplier
 - Material receiving control การควบคุมการรับวัตถุดิบ
 6. Machine requirement planning
 - การวางแผนเครื่องจักร machine loading
 - การวางแผนอุปกรณ์ machine attachment planning
 7. Manpower planning
 - Skill requirement planning ทักษะการทำงานที่ต้องวางแผน
 - Skill matrix ตารางฝีมือ
 8. การวางแผนการผลิตอย่างมีระบบ
 - แผนการผลิตรวม (Aggregate Plan) ระหว่าง Marketing-Production-Suppliers
 - ตารางการผลิตหลัก (Master Schedule)
 - Monthly planning แผนการผลิตประจำเดือน
 - TAKT time planning (Just-in-time planning)
 - Scheduling ตารางการผลิตประจำวัน
 - Shipment planning การวางแผนการจัดส่ง
 9. การควบคุมการผลิต
 - รายงานการผลิตประจำชั่วโมง ประจำวัน
 - ปัญหาขอขาด และวิธีการแก้ไข
 - รายงานประสิทธิภาพการผลิตประจำวัน
 - การปรับกำลังการผลิต
 10. Supply chain management and supplier planning
 - Capacity requirement การวางแผนความต้องการกำลังการผลิตของ Supplier
 - Supplier integrated planning การวางแผนร่วมกันกับ Supplier
 - Demand planning การวางแผนความต้องการ
 - Supplier delivery control การควบคุมการจัดส่งของ supplier
 - สิ่งที่ supplier ต้องปรับเปลี่ยนสำหรับการเข้าสู่ supply chain
 - 11 Enterprise Resource Planning (ERP)
 - Inventory management การจัดการวัสดุคงคลัง
 - Machine management การบริหารเครื่องจักร
 - Material management การบริหารวัตถุดิบ
 - Production planning

วิทยากร อาจารย์พิสิทธิ์ ชูรงค์

▪ อัตราค่าลงทะเบียน

(รวมค่าเอกสาร อาหารกลางวัน และอาหารว่างตลอดการสัมมนา)

ค่าอบรม	ราคาก่อน VAT	VAT 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ราคาสุทธิ
ค่าสัมมนา ราคาท่านละ	3,500	245	(52.50)	3,692.50
Pro สมัครง 3 ท่าน ราคาท่านละ	3,300	231	(49.50)	3,481.50

วิธีการชำระเงิน:

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้

ธนาคารกสิกรไทย บัญชีสะสมทรัพย์ สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ เลขที่ 732-2-458238
 ชื่อบัญชี หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น
 และแฟกซ์ใบ Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) ที่ 0-29030080 ext.9330
 พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร

2 ชำระด้วยเช็คบริษัท สั่งจ่าย หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น (Professional Training Solution Ltd, Partnership)

กรณีหัก ณ ที่จ่าย ให้นำไปให้ในวันที่ยัดอบรม หรือส่งไปรษณีย์

3. หัก ณ ที่จ่าย 3% ทะเบียนนิติบุคคลเลขที่ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0103553030100 หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น เลขที่ 89/161 หมู่บ้านพฤกษาวิลล์ 23 ซ.พระยาสุเรนทร์ 21 แยก 3 แขวงบางชั้น เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรัญญา (ต๋ม) 086-8929330

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752

Fax. 02-9030080 ext.9330

www.ptstraining.in.th

อีเมล info.ptstraining@gmail.com, public.ptstraining@gmail.com

กรณียกเลิกการเข้าสัมมนา กรุณาแจ้งล่วงหน้า 7 วันก่อนวันสัมมนา มิฉะนั้นจะต้องชำระ 30% ของราคาค่าสัมมนา

ค่าฝึกอบรม สามารถหักค่าใช้จ่ายทางภาษีนิติบุคคลได้ 200% ของค่าใช้จ่ายจริง

(พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 437 ใช้ 19 ตุลาคม พ.ศ.2548 เป็นต้นไป)

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

หลักสูตร การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

(Production Planning & Control)

ส่งมาที่ email : ptstraining3@gmail.com หรือ info.ptstraining@gmail.com

บริษัท _____

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี _____

รหัสไปรษณีย์ _____ TAX ID _____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) _____ โทรศัพท์ _____ ต่อ _____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา _____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

4. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____