

การวิเคราะห์และบริหารอัตรากำลังคน
เพื่อแก้ปัญหาแรงงานในยุควิกฤติโควิด



Online การวิเคราะห์และบริหารอัตรากำลังคน
เพื่อแก้ปัญหาแรงงานในยุควิกฤติโควิด

วันที่ 22 พฤศจิกายน 2564

09.00-16.00 น.

แม้เศรษฐกิจจะสามารถฟื้นตัวได้อย่างช้า ๆ ในระยะข้างหน้า แต่ก็ยังไม่ใช่ว่าสิ่งยืนยันว่าตลาดแรงงานจะฟื้นตัวได้ในเร็ววัน ทั้งนี้เพราะหลายธุรกิจมีการปรับตัวในด้านการผลิตต้นทุนด้านบุคลากร ทั้งโดยการปรับวิธีการทำงานและการนำเทคโนโลยีมาใช้ ตลอดจนมีจำนวนผู้ตกงานเป็นจำนวนมากจากอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบทางเศรษฐกิจ ส่งผลให้แรงงานจำนวนมากไม่น้อยต้องออกไปเป็นแรงงานนอกระบบ และเคลื่อนย้ายแรงงานไปสู่ภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ จึงอาจทำให้บางอุตสาหกรรมไม่สามารถดูดซับแรงงานกลับเข้าระบบได้รวดเร็วเพราะทักษะไม่สอดคล้องกับความต้องการของงานหรือที่เรียกว่าปัญหา "skill mismatch" ในขณะที่ประเทศไทยอยู่ในยุคของการขาดแคลนแรงงานมาก่อน จึงมีแนวโน้มจะเป็นปัญหาที่รุนแรงมากขึ้น ดังนั้น จึงมีความจำเป็นที่องค์กรจะต้องหันมาทบทวนและวิเคราะห์อัตรากำลังเพื่อการวางแผนอัตรากำลังที่เหมาะสม และรองรับกับสถานการณ์ดังกล่าว

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับกระบวนการในการวางแผนกำลังคน และเทคนิคในการวิเคราะห์อัตรากำลังอย่างมีระบบ
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีทักษะในการวิเคราะห์อัตรากำลังในรูปแบบต่าง ๆ และสามารถนำไปปรับใช้ในองค์กรได้

หัวข้อการสัมมนา

- ความหมายและความสำคัญของการวางแผนกำลังคน
- ความเชื่อมโยงแผนกำลังคน กับ แผนกลยุทธ์ขององค์กร
- การวิเคราะห์และทบทวนภาระกิจขององค์กร เพื่อกระจายภาระกิจสู่หน่วยงานต่าง ๆ
- ขั้นตอนและวิธีการวางแผนกำลังคนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร
- กระบวนการวิเคราะห์เพื่อกำหนดกลยุทธ์ด้านกำลังคน
 - การวิเคราะห์ความต้องการกำลังคน (Demand Analysis)
 - การวิเคราะห์กำลังคนที่มีอยู่ (Supply Analysis)
 - การวิเคราะห์ส่วนต่างของกำลังคน (Gap Analysis)
 - การวิเคราะห์ความเคลื่อนไหวของอัตรากำลังคนภายใน-ภายนอก (Movement Analysis)
 - การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้กำลังคน (Manpower efficiency)
 - การวิเคราะห์งานเพื่อกำหนดคุณสมบัติ (Specification) ของแรงงานที่เหมาะสม
- การออกแบบกระบวนการทำงานเพื่อประสิทธิภาพของการใช้กำลังคน
- เทคนิคการวิเคราะห์ความต้องการอัตรากำลังคน
 - วิเคราะห์กระบวนการตามกระบวนการปฏิบัติงาน (Workflow Analysis)
 - วิเคราะห์ตามปริมาณงานและมาตรฐานเวลาการปฏิบัติงาน (Work Measurement /Time & Motion Study)
 - วิเคราะห์ตามสัดส่วนหรืออัตราส่วนต่าง ๆ (Productivity Ratio/ Input-Output Ratio)
- เกณฑ์การวิเคราะห์อัตรากำลังคนภายในหน่วยงาน
- การบริหารแผนกำลังคนใน 3 สถานการณ์ (คนเกิน คนขาด และพอดี)
- การวิเคราะห์และบริหารอัตรากำลังคนในงานที่มีลักษณะเฉพาะ
 - กรณีสายงานขาย
 - เทคนิควิธีใช้งบประมาณฝ่ายขายเป็นฐาน
 - เทคนิควิธีคำนวณปริมาณงานเป็นฐาน
 - เทคนิควิธีใช้กำไรส่วนเพิ่มเป็นฐาน
 - กรณีสายการผลิต เพื่อให้มีอัตรากำลังที่เหมาะสมตามแผนการผลิต
 - ความสัมพันธ์ระหว่างแผนการผลิตกับอัตรากำลังคน
 - โครงสร้างต้นทุนการผลิต
 - Level Production with overtime and subcontract
 - Chase Plan
 - Level Production with back order as need
- กระบวนการจัดทำงบประมาณกำลังคนประจำปี
- การจัดการกับอัตรากำลังคนที่ด้อยคุณภาพ
- แนวทางแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับกำลังคนในปัจจุบันและอนาคต

- Workshop : การวิเคราะห์งาน
การวิเคราะห์ภาระงาน
การวิเคราะห์อัตรากำลังคนในรูปแบบต่าง ๆ

วิทยากร อาจารย์พงศา บุญชัยวัฒนโชติ

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้าหน่วยงาน ผู้จัดการทุกระดับในองค์กร และฝ่ายทรัพยากรบุคคล

วิธีการอบรม (ในรูปแบบ Online by Zoom)

- การบรรยายอย่างมีส่วนร่วม (Participative Techniques)
- อภิปรายกลุ่ม
- Case Study และ Workshop

ระยะเวลาฝึกอบรม 1 วัน

อัตราค่าลงทะเบียน(รวมค่าเอกสาร ค่าวิทยากร)

ค่าอบรม	ราคาก่อน VAT	VAT 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3%	ราคาสุทธิ
ราคาท่านละ	2,500	175	75	2,600

การชำระเงิน: (Payment)

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้

1.1 ธนาคารกสิกรไทย บัญชีสะสมทรัพย์ สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ เลขที่ 732-2-458238

1.2 ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขาโลตัสรามอินทรา 109 เลขที่ 029-7110496

ชื่อบัญชี หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น

และ Scan ใบ Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) info.ptstraining@gmail.com

พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรัญญา 086-8929330 (ดัม)

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752

www.ptstraining.in.th Email: info.ptstraining@gmail.com : ptstraining3@gmail.com

ค่าฝึกอบรม สามารถหักค่าใช้จ่ายทางภาษีนิติบุคคลได้ 200% ของค่าใช้จ่ายจริง

(พระราชกฤษฎีกาฉบับที่ 437 ใช้ 19 ตุลาคม พ .ศ.2548 เป็นต้นไป)

กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย หัก. โปรเฟสชันแนล เทรนนิ่ง โขลู่ชั้น

เลขที่ 89/161 หมู่บ้านพฤกษาริลล์ 23 ซ.พระยาสุเรนทร์ 21 แยก 3

แขวงบางชั้น เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0103553030100

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

การวิเคราะห์และบริหารอัตรากำลังคน เพื่อแก้ปัญหาแรงงานในยุควิกฤติโควิด
ส่งมาที่ info.ptstraining@gmail.com ; ptstraining3@gmail.com

บริษัท _____

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี _____

รหัสไปรษณีย์ _____ เลขภาษี _____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) _____ โทรศัพท์ _____ ต่อ _____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา _____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____