



## การหาความจำเป็นและการวางแผน ฝึกอบรมสำหรับHR Training Need Survey & Training Plan

วันที่ 19 มกราคม 2565

เวลา 09.00-16.00 น. Online Training

วิทยากร อาจารย์พรเทพ ลั่นทนาวิ

### หลักการและเหตุผล

สำหรับองค์กรที่ยังไม่ได้ใช้เครื่องมือสมัยใหม่และยังคงต้องการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรในระยะสั้นแบบปีต่อปี แล้วต้องการเชื่อมโยงไปยังเป้าหมายหรือวิสัยทัศน์ขององค์กรด้วยนั้น ก็สามารถทำได้ นั่นคือ การหาความจำเป็นในการฝึกอบรม (Training Need Survey) แล้วกำหนดออกมาเป็นแผนการฝึกอบรมประจำปี (Training Year Plan) โดยการฝึกอบรมที่ได้นั้น สามารถตอบโจทย์ของธุรกิจ ตอบโจทย์งาน และตอบโจทย์พัฒนาคนได้เช่นกัน โดยไม่ต้องรอให้องค์กรมีการใช้ Competency

### สิ่งที่คุณจะได้รับจากการอบรม

- มีหลักในการทำ Training Need Survey
- สามารถทำตามขั้นตอนได้อย่างถูกต้องจากการฝึกปฏิบัติ (Workshop)
- สามารถประยุกต์ใช้ได้กับองค์กรของตนเองอย่างมีประสิทธิภาพดียิ่งขึ้น

### หัวข้อการอบรม

- เป้าหมายของการหาความจำเป็นในการฝึกอบรม เพื่อตอบโจทย์ 3 ข้อ
- 1. ทิศทางที่องค์กรต้องการมุ่งไป (Vision/Mission/Goal)
- 2. ความสามารถที่บุคลากรต้องมี เพื่อตอบสนององค์กร (Employee Abilities) คืออะไร
- 3. ความรู้ ทักษะ และพฤติกรรม (KASH) อะไรที่จะเติมเต็มให้องค์กรบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ขั้นตอนการหาความจำเป็นในการฝึกอบรม มี Case ให้ลงมือทำ
- การวิเคราะห์เป้าหมาย/วิสัยทัศน์องค์กร/Vision/Mission/Goal
- การวิเคราะห์ความสามารถของบุคลากรที่มีอยู่ โดยพิจารณาจาก
  1. ผลการประเมินการปฏิบัติงาน
  2. ความสามารถของบุคลากรที่กำหนดไว้ในใบพรรณนางาน (JD)
  3. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ที่เกี่ยวข้อง



02-1753330 , 086-8929330



Info.ptstraining@gmail.com



www.ptstraining.in.th

#### 4. สภาพการแข่งขันของธุรกิจ

##### หัวข้อการอบรม(ต่อ)

- กระบวนการและที่มาของ Training Need ที่แท้จริง โดย
  1. การสัมภาษณ์
  2. การใช้แบบสำรวจ
  3. การรวบรวม ประมวลผลและสรุป Training Need
  4. การจัดลำดับความสำคัญของการกำหนดแผนฝึกอบรม
  5. การกำหนดหลักสูตรฝึกอบรมและประมาณการค่าใช้จ่ายฝึกอบรม
  6. การดำเนินการฝึกอบรมตามแผนงานที่ได้รับอนุมัติ
- บทสรุปการทำ Training Need Survey ในองค์กร
- แบบฟอร์มต่าง ๆ ที่ใช้ในการทำ Training Need Survey

##### อัตราค่าสัมมนา (รวมเอกสาร วิทยากร และวัสดุบัตร)

บุคคลทั่วไปท่านละ 2,500 บาท (ไม่รวม VAT 7%)  
Pro สมัคร 2 ท่านๆละ 2,300 บาท

## แบบฟอร์มลงทะเบียน

การหาความจำเป็นและการวางแผนฝึกอบรมสำหรับ**HR**

### Training Need Survey & Training Plan

ส่งใบสมัครมาที่ [info.ptstraining@gmail.com](mailto:info.ptstraining@gmail.com) ; [ptstraining3@gmail.com](mailto:ptstraining3@gmail.com)

บริษัท \_\_\_\_\_

ที่อยู่ออกใบกำกับภาษี \_\_\_\_\_

รหัสไปรษณีย์ \_\_\_\_\_ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี \_\_\_\_\_

ชื่อผู้ประสานงาน )HR( \_\_\_\_\_ โทรศัพท์ \_\_\_\_\_ ต่อ \_\_\_\_\_

Fax : \_\_\_\_\_ E-mail : \_\_\_\_\_

วันสัมมนา \_\_\_\_\_

1. ชื่อ (นามสกุล (ภาษาไทย)- \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง : \_\_\_\_\_ มือถือ \_\_\_\_\_

E-mail : \_\_\_\_\_

2. ชื่อ (นามสกุล (ภาษาไทย)- \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง : \_\_\_\_\_ มือถือ : \_\_\_\_\_

E-mail : \_\_\_\_\_