

เทคนิคการวางแผนและควบคุมการผลิต (Production Planning and Control)

สุดยอดกลยุทธ์การวางแผนการผลิตที่มีประสิทธิภาพมากที่สุด



หลักสูตร Public Training

“การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ”

(Production Planning and Control)

วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2565

เวลา 09.00-16.00 น. Online training

การวางแผนและควบคุมการผลิต (Production Planning and Control) เป็นหลักการในการกำหนดคุณค่าของการดำเนินงานผลิตและกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตออกไปได้อย่างเหมาะสม ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง และทำให้เวลาการผลิตสั้นลงหรือเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้นโดยใช้เวลาเท่าเดิมหรือลดลง รวมถึงสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้อย่างไม่มีวันสิ้นสุด การวางแผนการผลิตที่ดีจะทำให้สามารถติดตามงานการผลิตและควบคุมการผลิตให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาการผลิตและส่งมอบที่ไม่ทันหรือไม่ครบถ้วนได้ ที่สำคัญแผนการผลิตที่ดีจะทำให้เราทราบถึงปัญหาก่อนที่มันจะเกิดและถูกป้องกันมิให้ปัญหาเหล่านั้นเกิดขึ้นมาอีกได้อีก

วัตถุประสงค์

เพื่อสามารถจัดระเบียบการไหลของงานในระบบผลิต และติดตามการทำงานนั้นว่าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้หรือไม่ เพื่อที่จะได้สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้ทันเวลา หรือเป็นการเตรียมและจัดการทรัพยากรและความต้องการ ตลอดจนทางเลือกต่างๆ ให้เกิดความพร้อมสำหรับการผลิต เพื่อให้บรรลุตามแผนการที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด รวมถึงการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ในทุกขั้นตอนรายละเอียดอย่างครบถ้วน เพื่อสามารถผลิตสินค้าได้ตามแผนที่ต้องการ

เนื้อหาของหลักสูตร

09.00-10.30 น

- ความหมายของการวางแผนและควบคุมการผลิต และคำจำกัดความที่เกี่ยวข้อง และคำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนและควบคุมการผลิต
- ความสำคัญของการผลิตและกระบวนการควบคุมการผลิต
- การลดความสูญเสียในการผลิต
- ระบบการผลิตแบบทันเวลา (Just-in-Time)
- ข้อกำหนดของการวางแผนและควบคุมการผลิต
- การกำหนดเป้าหมายของการบริหารจัดการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
- หน้าที่และการประสานงานของฝ่ายต่างๆ ในองค์กรเพื่อการวางแผนการผลิต
- แนวคิดและเครื่องมือของการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการผลิต

10.30 พักเบรก

- ระบบการผลิตแบบผลัก (Push System) และแบบดึง (Pull System)
- ระบบคัมบัง (Kanban System)
- เทคนิคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการผลิต เช่น การผลิตอย่างต่อเนื่อง , มาตรฐานการทำงาน (Standardized Work) ผังธารธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping : VSM)
- การวัดค่า Cycle time การผลิตสินค้า
- การวิเคราะห์เส้นทางการผลิตสินค้าด้วยแผนการไหลของกระบวนการผลิต

12.00-13.00 พักเที่ยง

13.00-14.30

- การวิเคราะห์ค่า Cycle Time การผลิตของกระบวนการทำงานอุตสาหกรรม
- Process Time & Cycle Time & Manpower
- Takt time & Cycle Time
- ใช้หลักการการจัดลำดับงานและตารางการผลิต (Sequencing and Scheduling)
- การสร้างตารางแผนการผลิตหลัก MPS (Master Production Schedule)
- การสร้างสูตรการผลิตสินค้า (Bill of Material : BOM)

14.40-16.00

- การวางแผนความต้องการวัสดุ MRP (Material Resource Planning)

- การผลิตแบบต่อเนื่อง Production Board
- สาเหตุของความไม่สำเร็จในการวางแผนการผลิต
- การใช้ระบบ ERP เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการผลิต (Enterprise Resource Planning :ERP)

กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มหลัก ผู้จัดการโรงงาน/ ผู้บริหารระดับกลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายวางแผนการผลิต ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายคลังสินค้า วิศวกร

วิทยากร : อาจารย์ อนันต์ ดีโรจนวงศ์

- MBA Logistics Management
- Lean Production Consultant
- ที่ปรึกษาสมาคมพันธ์สมาคมอุตสาหกรรมสนับสนุน (A.S.I.A.)
- ที่ปรึกษาเครือข่าย Lean Production สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น
- ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมการผลิตและโลจิสติกส์ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- อาจารย์พิเศษและวิทยากรด้านการผลิตและโลจิสติกส์ ม.รัฐฯและเอกชนหลายแห่ง
- ที่ปรึกษาสถานประกอบการดีเด่นโครงการ OPOAI กระทรวงอุตสาหกรรม

ค่าอบรม/ราคาท่านละ 2, 500 บาท (ไม่รวม VAT 7%)

หรือ Pro สมัครง 4 จ่าย 3

การชำระค่าธรรมเนียม

1. **ชำระโดยส่งจ่ายเช็ค/ แคนเชียร์เช็ค ชิดครอม สั่งจ่ายในนาม**
หจก.โปรเฟสชันแนล เทรนนิ่ง โซลูชัน (Professional Training Solution Ltd.,Partnership)
เลขที่ 89/161 ซอยพระยาสุเรนทร์ 21 แยก 3 แขวงบางชั้น เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0103553030100
2. **โอนเงินเข้าบัญชี**
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 732-245823-8
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สาขาโลตัสรามอินทรา 109 บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 029-711049-6

ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินข้ามจังหวัด

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรัญญา 086-8929330

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752 ,

www.ptstraining.co.th

อีเมลล์ info.ptstraining@gmail.com, ptstraining3@gmail.com

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

หลักสูตร Production Planning & Control
การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ
ส่งมาที่ info.ptstraining@gmail.com หรือ ptstraining3@gmail.com

บริษัท _____

ที่อยู่อกใบกำกับภาษี _____

_____ เลขประจำตัวผู้เสียภาษี _____

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) _____ โทรศัพท์ _____ ต่อ _____

Fax: _____ E-mail: _____

วันสัมมนา _____

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) _____

ตำแหน่ง: _____ มือถือ: _____

E-mail: _____