

## หลักสูตร “ เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหาด้วย 5 Why Analysis และ 5 Gen”

### ( 5 Why Analysis and 5 Gen)

วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2562 /วันที่ 24 พฤษภาคม 2562

เวลา 09.00-16.00 น. โรงแรมพลาซ่ารัชดา



#### หลัก

การแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจจัดความสูญเสีย (Waste) ที่มีอยู่ในกระบวนการผลิตให้หมดไปโดยสิ้นเชิง ซึ่งเป็นทักษะที่มีความสำคัญของบุคลากรและมีอิทธิพลยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่รอดและการเติบโตต่อไปได้ ซึ่งการที่จะให้บุคลากรมีความสามารถและมีศักยภาพในการค้นหาอาการหรือสาเหตุรากเหง้าจากปัญหาต่างๆ เพื่อนำมาวิเคราะห์สาเหตุที่เป็นรากเหง้าแล้วทำการแก้ไขปัญหาได้ดีด้วยตนเอง (Autonomous) ได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว ซึ่งเครื่องมือที่สำคัญและเป็นที่ยอมรับกันว่าเป็นเครื่องมือที่สามารถใช้ในการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหาได้อย่างครบถ้วนและป้องกันกลับมาเกิดซ้ำอีกนั้นคือ 5 Why Analysis ประกอบกับหลักการงานแบบ 5 Gen มาใช้ในการพิจารณาและตัดสินใจ ยิ่งทำให้สามารถเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในการวิเคราะห์ได้รวดเร็วยิ่งขึ้น ในยุคที่การแข่งขันทางด้านธุรกิจที่รุนแรงดังเช่นในปัจจุบัน ดังนั้นการสร้างบุคลากรที่มีความสามารถในการวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหาได้นั้นการประยุกต์ใช้เครื่องมือ (Quality Tools) ในการวิเคราะห์ แก้ปัญหาที่ง่ายและมีประสิทธิภาพสูงอย่าง 5 Why Analysis และ 5 Gen พร้อมหลักการพิจารณาและตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ จึงถือเป็นกุญแจสำคัญสู่ความสำเร็จขององค์กรในการบริหารและควบคุมการผลิตอย่างยั่งยืนอีกด้วย

#### วัตถุประสงค์ / ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในแนวคิดพื้นฐานการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจด้านคุณภาพ
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกในการลดต้นทุนแต่ไม่ลดคุณภาพ และปรับปรุงงานเพื่อเพิ่มผลผลิตอย่างเป็นระบบ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีเทคนิคการค้นหาและการวิเคราะห์ด้วย 5 why Analysis และ 5 Gen มากยิ่งขึ้น
4. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถพิจารณาและตัดสินใจในการปรับปรุงวิธีการทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

#### หัวข้อสัมมนา

1. หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับ “ปัญหาและความผิดปกติ” เพื่อการลดต้นทุน แต่ไม่ลดคุณภาพ
  - ปัญหา สาเหตุ และอาการงานด้านคุณภาพ คืออะไร ?
  - คุณภาพ คืออะไร ? และมาตรฐานในกระบวนการผลิตคืออะไร ?
  - การจัดการงานด้านคุณภาพ” คืออะไร ?
  - สาเหตุ 5 ประการที่ทำให้เกิด “ของเสีย” (Defective of Quality)
2. ความสูญเสียเปล่า 3 MUs ในกระบวนการทำงานหรือการผลิต (Muda , Muri , Mura)
3. เทคนิคการค้นหาและการวิเคราะห์สาเหตุของปัญหาที่รากเหง้าด้วย 5 why Analysis
4. ความหมายและเป้าหมายของเทคนิค 3 Gen
  - Genba : สถานที่จริง
  - Genbutsu : ของจริง
  - Genchi : สถานการณ์จริง
5. การเพิ่มประสิทธิภาพ 3 Gen ด้วย 2 Gen ที่เหลือ
  - Genri : หลักการ/ทฤษฎี
  - Gensoku : ระเบียบกฎเกณฑ์
6. การพิจารณาและการตัดสินใจที่ดีที่สุด
7. กรณีศึกษาที่ประสบความสำเร็จ (Best Practice)
8. สรุปการเรียนรู้และถามตอบ

วิทยากร อาจารย์บรรพต เทพฤทธิ

ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรม

จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาตรี เทคโนโลยีอุตสาหกรรม

(การผลิต) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ

## ประสบการณ์การทำงาน

- Production Manager (Assistance Factory Manager)  
**Thongchai Mitoyo Company Limited**
- Production Manager (Assistant General Manager of Production Division)  
**Thai Steel Cable Public Company Limited**
- Production Manager
- Production Planning Control Manager,  
**Srithai Auto Seat Industry Co., Ltd.**
- Leader project team/Industrial Engineer
- Research and Productivity Section
- Research and Productivity Department  
**GFPT Public Company Limited**

อัตราค่าสัมมนา/ท่าน  
 ค่าสัมมนา 3,500 บาท (ไม่รวม VAT 7%)  
 Pro 1 สัปดาห์ 3 ท่าน/รุ่น ชำระ 9,900 บาท  
 (ไม่รวม VAT 7%)  
 Pro 2 สัปดาห์ 5 ท่าน/รุ่น ชำระ 16,000 บาท  
 (ไม่รวม VAT 7%)  
 งดบุคคลหักภาษี ณ ที่จ่ายได้ 3%

วิทยากรด้านการเพิ่มผลผลิตในโรงงานอุตสาหกรรม ผู้เชี่ยวชาญด้าน

- การดำเนินกิจกรรม 5ส อย่างมีประสิทธิภาพ
- เครื่องมือแก้ปัญหาคุณภาพ (7 QC Tools)
- การลดความสูญเสีย 7 ประการ
- การบริหารงานสำหรับหัวหน้างาน
- การบริหารต้นทุน (Cost Management)
- เทคนิคการลดต้นทุน (Cost Reduction)  
และหลักสูตรอื่น ๆ อีกมากมาย

ระยะเวลาอบรม - 1 วัน (6 ชั่วโมง) 09.00-16.00 น.

จำนวนผู้เข้าอบรม ไม่เกิน 30 คน

### วิธีการชำระเงิน:

1. โอนผ่านบัญชีธนาคาร ดังนี้

- ธนาคารกสิกรไทย บัญชีสะสมทรัพย์ สาขาเดอะมอลล์บางกะปิ เลขที่ 732-2-458238
- ธนาคารกรุงเทพ บัญชีออมทรัพย์ สาขาโลตัสรามอินทรา 109 เลขที่ 029-7110496

ชื่อบัญชี หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น

ส่ง Scan ใบ Pay-in และหนังสือรับรองหัก ณ ที่จ่าย (ถ้ามี) มาที่ E-mail : ptstraining3@gmail.com

พร้อมระบุชื่อบริษัทของท่าน และชื่อหลักสูตร

2 ข้าราชการบริษัท ส่งจ่าย หจก.โปรเฟสชั่นแนล เทรนนิ่ง โซลูชั่น (Professional Training Solution Ltd,

รายละเอียดเพิ่มเติม กรุณาติดต่อ: คุณอรุณญา 086-8929330

Professional Training Solution

Tel 02-1753330, 086-6183752

Fax. 02-9030080 ext.9330 [www.ptstraining.in.th](http://www.ptstraining.in.th)

อีเมล [info.ptstraining@gmail.com](mailto:info.ptstraining@gmail.com), [ptstraining3@gmail.com](mailto:ptstraining3@gmail.com)

แบบฟอร์มการลงทะเบียน

หลักสูตร \_\_\_\_\_

ส่งมาที่ email : [ptstraining3@gmail.com](mailto:ptstraining3@gmail.com) หรือ [info.ptstraining@gmail.com](mailto:info.ptstraining@gmail.com)

บริษัท \_\_\_\_\_

ที่อยู่ออกใบกำกับภาษี \_\_\_\_\_

รหัสไปรษณีย์ \_\_\_\_\_

Tax ID \_\_\_\_\_

สาขา \_\_\_\_\_

ชื่อผู้ประสานงาน (HR) \_\_\_\_\_

โทรศัพท์ \_\_\_\_\_

ต่อ \_\_\_\_\_

Fax: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

วันสัมมนา \_\_\_\_\_

1. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_

มือถือ: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

2. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_

มือถือ: \_\_\_\_\_

E-mail: \_\_\_\_\_

3. ชื่อ-นามสกุล (ภาษาไทย) \_\_\_\_\_

ตำแหน่ง: \_\_\_\_\_

มือถือ: \_\_\_\_\_

[Pick the date] [เทคนิคการวิเคราะห์ปัญหา 5WHY & 5GEN]

---

E-mail: \_\_\_\_\_