

ขอบเขตของงาน (TERMS OF REFERENCE : TOR)
ออกแบบโครงการอาคารสำนักงานใหม่ (AEROTHAI COMPLEX)
ณ สำนักงานใหญ่ ท่าอากาศยาน กทม.

๑. ความเป็นมา

บวท. มีภารกิจเป็นผู้ให้บริการการเดินอากาศของไทย ครอบคลุมการให้บริการจราจรทางอากาศทั่วทั้งประเทศ โดยให้บริการควบคุมจราจรทางอากาศตามเส้นทางบินทั่วประเทศทั้งเข้า-ออก และบินผ่านพื้นที่รับผิดชอบของประเทศไทย จากส่วนกลางหรือสำนักงานงานใหญ่ การปฏิบัติงานของ บวท. ทั้งในภาคความปลอดภัย (ด้านปฏิบัติการและวิศวกรรม) และด้านการสนับสนุน จึงต้องมีความต่อเนื่องตลอดเวลา การปรับเปลี่ยนเพื่อทดแทนหรือเพิ่มพัฒนาประสิทธิภาพการให้บริการ จำเป็นต้องมีการวางแผนและดำเนินการอย่างที่มีผลกระทบน้อยที่สุดต่อการปฏิบัติงานใด ๆ

การเกิดวิกฤติการณ์การเงิน ด้านปริมาณเที่ยวบิน รวมถึงวิกฤติการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นตามธรรมชาติ และเสถียรภาพทางการเมือง มีผลกระทบต่อการทำงานของธุรกิจหลัก จนส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานหรือการดำรงอยู่ขององค์กร ความต่อเนื่องในการให้บริการและการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการสูญเสียทรัพยากรที่สำคัญ

ในการจัดการด้านอาคารสถานที่ บวท. อยู่ระหว่างจัดทำแผนแม่บทอาคารสถานที่ เพื่อการจัดการในภาพรวมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว สำหรับรองรับสภาพแวดล้อมและความต้องการใช้งานในปัจจุบันและในอนาคต ซึ่งแผนงานหรือแผนแม่บทด้านอื่นจะเป็นปัจจัยนำเข้าอื่นที่สำคัญในการกำหนดความต้องการใช้งานและแผนจัดการด้านอาคารสถานที่ อาทิ

- แผนแม่บทด้านบุคลากร (เช่น นโยบายเรื่องจำนวนพนักงาน/ฝ่ายจัดการ, แผนอัตรากำลังระยะสั้น/ระยะยาว ฯลฯ)
- แผนแม่บทด้านเทคโนโลยีและวิธีปฏิบัติ (เช่น AIDC, SWIM, Non-Tower Operation, Remote Control Aerodrome, Centralised Approach Centre, ฯลฯ)
- แผนแม่บทด้านระบบสารสนเทศและสิ่งอำนวยความสะดวก (เช่น อุปกรณ์ IT, เครื่องมือ/อุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวก) เป็นต้น

หากพิจารณาถึงเฉพาะเพียงความต้องการใช้งานตามกรอบการปฏิบัติงานในปัจจุบันนั้น ปัจจุบัน บวท. มีข้อจำกัดด้านพื้นที่ปฏิบัติงาน เพราะบางหน่วยงานไม่มีพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม จำเป็นต้องปฏิบัติงานอยู่ในพื้นที่ที่ออกแบบไว้เพื่อการอื่น หรือบางส่วนต้องปฏิบัติงานอยู่ชั่วคราว แต่จะต้องเคลื่อนย้ายออกเมื่อถึงกำหนดเปิดใช้งานศูนย์ ATMC และต้องปรับเปลี่ยนไปสู่สภาพแวดล้อมการปฏิบัติงานใหม่

② พนักงานในหลายส่วนงาน โดยเฉพาะในด้านการปฏิบัติงานสนับสนุนมีสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่คับแคบแออัดทำให้ไม่มีพื้นที่สำหรับปฏิบัติงานและสำหรับสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็น และไม่เอื้อต่อการทำงานภายในหน่วยงานเอง หรือกรณีต้องทำงานระหว่างหน่วยงานในบริษัท และกับหน่วยงานภายนอก ซึ่งในอนาคตความต้องการพื้นที่ใช้งานมีแนวโน้มจะทวีคูณขึ้นเรื่อย ๆ จากสภาพปัญหา/ข้อจำกัดปัจจุบันที่มีอยู่แล้ว

③ นอกจากนี้ ด้วยข้อจำกัดพื้นที่ปฏิบัติงานที่ไม่เพียงพอ ทั้งในส่วนงานต่าง ๆ ที่ประจำอยู่ในอาคารสถานที่ที่ไม่สอดคล้องกับลักษณะการทำงานที่ต้องทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดและในเชิงบูรณาการ ทำให้การปฏิบัติงานในหลายกรณีขาดประสิทธิภาพ รวมทั้งส่วนงานเชิงบริหารและสนับสนุนจำเป็นต้องประจำอยู่ร่วมกับส่วนงานด้านความปลอดภัยทั้งในด้านปฏิบัติการและวิศวกรรม ทำให้ไม่สามารถจัดการเขตพื้นที่หวงห้ามอย่างเหมาะสม ซึ่งหลายประเทศให้ความสำคัญกับเรื่องนี้เป็นอย่างมาก จึงจำเป็นต้องมีการจัดทำเป็นพื้นที่เฉพาะ และทำ Zoning พื้นที่ปฏิบัติงานโดยรวมให้เหมาะสม

ความต้องการใช้งานในอาคารใหม่สามารถแบ่งโดยสรุปได้เป็น ๒ ส่วนสำคัญดังนี้

ส่วนที่ ๑ อาคารสถานที่รองรับยุทธศาสตร์องค์กร ประกอบไปด้วย

ศูนย์ประชุมนานาชาติขนาดใหญ่

เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำหรับรองรับการประชุม/สัมมนาภายใน บวท. ที่ต้องมีหน่วยงานภายนอกร่วมประชุมด้วยเป็นประจำ หรือสำหรับงานประชุมร่วมระหว่างหน่วยงานภายในประเทศที่ล้วนยังไม่มีพื้นที่ดำเนินการในลักษณะนี้ และร่วมกับหน่วยงานภายนอกประเทศในอุตสาหกรรมการบิน ตามการได้รับความไว้วางใจจากหน่วยงานให้บริการการเดินทางในต่างประเทศและจากอาเซียน และตามแนวทางดำเนินงานภายใต้ยุทธศาสตร์ของกระทรวงคมนาคม (คค.) และหลักการดำเนินงานเชิงบูรณาการระหว่างหน่วยงาน และเชื่อมโยงกันในโครงข่ายระบบขนส่งภายในประเทศและกับประเทศเพื่อนบ้าน จึงจำเป็นต้องมีสถานที่ที่เหมาะสมไว้รองรับการปฏิบัติงานร่วมกันกับ ANSP และในภูมิภาคเหล่านั้น เพื่อสร้างภาพลักษณ์ของประเทศและ บวท. ให้โดดเด่น จึงจัดให้พื้นที่ส่วนหนึ่งของอาคารเป็นสถานที่รับรองผู้บริหารทั้งในระดับประเทศและระดับโลกในอุตสาหกรรมการบินด้วย ทั้งนี้ศูนย์ประชุมดังกล่าวควรมีห้องประชุมหลายขนาดรวมกันด้วยความจุไม่น้อยกว่า ๕๐๐ ที่นั่ง เนื่องจากการประชุมที่มีผู้แทนทั้งจากต่างประเทศและภายในประเทศหลายหน่วยงานเข้าร่วมประชุมพร้อมกัน และมีสถานที่รับรองผู้บริหารระดับประเทศและระดับโลก ๒ ห้อง ความจุห้องละ ๓๐ ที่นั่ง จำเป็นต้องจัดเตรียมที่จอดรถให้เพียงพอแก่ผู้ที่จะมาเข้าร่วมประชุมด้วย

(หมายเหตุ: ในอดีตสมาคมขนส่งทางอากาศระหว่างประเทศ (International Air Transport Association : IATA) เคยมีสำนักงานอยู่ในประเทศไทย แต่ปัจจุบันเปลี่ยนไปตั้งสำนักงานที่ประเทศสิงคโปร์ และปรากฏให้เห็นได้ชัดถึงการทำงานร่วมกันอย่างใกล้ชิดระหว่างหน่วยงาน ANSP ของสิงคโปร์ และ IATA ส่วน ICAO มีสำนักงานประจำภูมิภาคที่ประเทศไทย และมีรอบความถี่ในการจัดประชุมในระดับต่าง ๆ (สัปดาห์เว้นสัปดาห์) ซึ่งปัจจุบัน บวท. ถือได้ว่าเป็นหน่วยงานเดียวที่ยังมีการทำงานร่วมและให้การสนับสนุนแก่ ICAO ด้วยดีตลอดมา อาเซียนมีการจัดงานประชุมในระดับต่าง ๆ โดยเฉพาะสาขาการบินเพียงอย่างเดียวจะมีรอบการประชุมประจำอย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง (ระดับอธิบดี ๒ ครั้ง, ระดับปลัดกระทรวง/รัฐมนตรี ๒ ครั้ง)

