

การจัดการคลังสินค้า/บริหารและควบคุมสต็อกสมัยใหม่

Modern Warehousing / Stock Management and control

**ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผู้สร้างโครงสร้างหลักสูตร (อาจารย์สมเกียรติ ลีรัตน์ขจร) โดยตรง

วันศุกร์ที่ 26 เมษายน 2562 เวลา 9.00 น. – 16.00 น.

ณ Boulevard Hotel Bangkok สุขุมวิทซอย 5 ใกล้ BTS นานา ****สถานที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง**

วิทยากร อาจารย์สมเกียรติ ลีรัตน์ขจร

ผู้เชี่ยวชาญการบริหารงานโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับแนวหน้าของประเทศไทย

ที่ปรึกษาธุรกิจบริหารงานด้านโลจิสติกส์หลากหลายองค์กร

อาจารย์พิเศษปริญญาโท MBA – Logistics Management มหาวิทยาลัยรามคำแหง

อดีตผู้บริหารระดับสูง (Executive Business Director) ฝ่ายศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์

บริษัท ดีทีเอสเอ็ม จำกัด (DKSH) / หน่วยธุรกิจอุปโภคบริโภค

หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการคลังสินค้าต้องมียุทธศาสตร์สำคัญหลายอย่างเข้ามาเกี่ยวข้อง และด้วยความซับซ้อนที่ต้องให้การบริหารมีคุณภาพดี จึงต้องอาศัยระบบการทำงานที่มีคุณภาพ ไม่ว่าจะเป็นระบบเทคโนโลยี อุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย และบุคลากรที่เป็นมืออาชีพ ทั้ง 3 สิ่งนี้ต้องทำงานสอดคล้องกัน เพื่อให้เกิดความแม่นยำในการทำงาน การเก็บสต็อกไว้มากเกินไป ทำให้ต้นทุนสูงขึ้นและเสียเปรียบในเชิงการแข่งขัน การเก็บสต็อกน้อยเกินไปทำให้ของขาดไม่พอใช้ ไม่พอขาย ทำให้เสียโอกาส และเสียลูกค้า การตรวจนับสต็อกที่ไม่ถูกต้อง และไม่รู้จักป้องกัน ก็เกิดปัญหาซ้ำซากไม่รู้จบสิ้น การเรียนรู้เทคนิคใหม่ๆ ที่ใช้กันในบริษัทชั้นนำในการควบคุมดูแลระดับสต็อกให้พอดี จะช่วยให้เราเกิดแนวคิดในการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยไม่ต้องเพิ่มคน

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบหลักการและเทคนิคการจัดระบบและบริหารคลังสินค้าที่ดี เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นได้
2. เพิ่มให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถออกแบบคลังสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพิ่มให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

คุณสมบัติผู้เข้ารับการศึกษา

หัวหน้าคลังสินค้า เจ้าหน้าที่คลังสินค้า เจ้าหน้าที่ฝ่ายผลิต และบุคลากรที่เกี่ยวข้องขององค์กร

หัวข้อการอบรม (Course Outline)

(พร้อมภาพและวิดีโอตัวอย่างจริงประกอบการบรรยายแบบเข้มข้นตลอดหลักสูตร)

1. Why have Warehouse?

- ทำไมต้องมีคลังสินค้า
- วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการคลังสินค้า
- การวัดผลงานในการจัดการคลังสินค้า
- ความรับผิดชอบหลักในระดับปฏิบัติการ
- ต้นทุนการบริหารคลังสินค้า

2. How much Stock to Hold?

- สิ่งสำคัญในการจัดการ Stock
- ผลกระทบต่อองค์กรในการจัดการ Stock
- เทคนิคการเติมเต็มสต็อกแบบ ROP & EOQ
- ABC Analysis - Pareto's 80/20 Rule

3. การวางระบบให้สัมพันธ์กับการเคลื่อนไหวของสินค้า

- การรับสินค้าและพัสดุเข้าคลัง
- การจัดเก็บสินค้าและพัสดุในคลัง
- การจัดสายและวิธีการเบิกและจ่ายของออกจากคลัง
- เทคนิคการบันทึกรับสินค้าเข้าคลังและบันทึกเบิกจ่ายออกจากคลัง
- การออกแบบคลังสินค้าและการไหล/การเคลื่อนไหวของสินค้าและการจัดการกับกองเก็บ
 - + ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการออกแบบคลังสินค้า
 - + ข้อมูลพื้นฐานประกอบการออกแบบคลังสินค้า
 - + หลักการ Use of Cube
 - + การกำหนดความต้องการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ
 - + วิธีการคัดเลือกระบบจัดเก็บในคลังสินค้าอย่างถูกต้อง
- แนวคิดวางผังและการไหลของสินค้า (Warehouse Layout and Flow)
 - + ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการไหลของสินค้า (การรับ การจัดเก็บ การเลือกหยิบ การเติมเต็มสินค้า การจ่าย)
 - หลักการ Length of Flow

“Knowledge has no limit”

- หลักการกำหนดพื้นที่ของคลังสินค้า
- เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และควบคุม FIFO
+ Live Storage Systems, Very Narrow Aisle
- หลักการพิจารณาตำแหน่งการวางสินค้า
- จ่ายแบบ UPDATE REALTIME เพื่อทราบยอดคงเหลือตลอดเวลา และทันต่อสถานการณ์
- การแก้ปัญหาการจัดเก็บสต็อกสมัยใหม่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

4. Materials Handling Solution

- ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการเลือกอุปกรณ์ทุนแรง (MHE)
- ประเภทของอุปกรณ์ทุนแรง (MHE)
- หลักการในการเลือก Forklift
- การดูแลรักษาอุปกรณ์ทุนแรง (MHE)

5. Stock Check Methods

- เทคนิคหลากหลายในการเช็คสต็อก
- วิธีการวัดความแม่นยำจากการตรวจเช็ค
- การนำ Inventory Tag มาช่วยในการเช็คสต็อก
- กรณีศึกษาการนำ Radio Frequency มาช่วยเช็คสต็อกในงานจริง

6. เทคนิคการเช็คสินค้าคงเหลือโดยไม่ต้องหยุดการเคลื่อนไหว

7. เทคนิคการกระทบยอดเมื่อปรากฏผลต่าง

- วิธีการสอบทวนสต็อก (Stock Verification)
- วิธีสอบสวนเพื่อหาสาเหตุแห่ง Discrepancies

8. วิธีการจัดการกับสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead stock)

9. ระบบควบคุม / การตรวจสอบและการตรวจนับ

10. ปัญหาการตรวจนับสินค้าตลอดจนการแก้ไขและป้องกัน กรณีสินค้าขาดเกินจาก STOCK

11. Logistics System Performance

- Key Performance Indicators (KPIs) ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการคลังสินค้า

ค่าใช้จ่ายในการอบรมหักลดหย่อนภาษีได้ 200 %

ฟรี !!! รวมค่าเอกสารประกอบการอบรม ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ อาหารกลางวันและใบรับรองวุฒิบัตร

สถานภาพ	ค่าลงทะเบียน	ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7 %	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3 %	ราคาสุทธิ
ราคาปกติท่านละ	3,900	273	117	4,056
สมัคร 3 ท่าน ๆ ละ	3,300	231	99	3,432
สมัคร 4 ท่าน ๆ ละ	2,900	203	87	3,016

สำรองที่นั่ง ติดต่อเพิ่มเติมได้ที่

คุณชนนัท 089 606 0444 , 090 645 0992 , Line : [hrdzenter](https://www.line.me/tv/hrdzenter)

คุณอิศราภรณ์ 089-773-7091 www.hrdzenter.com , E-mail : hrdzenter@gmail.com ,

www.facebook.com/hrdzenter , IG : [hrd_zenter](https://www.instagram.com/hrd_zenter)

วิธีการชำระเงิน เช็คสั่งจ่ายในนาม บริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด

โอนเงินเข้าบัญชีในนาม บริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด

>> ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาเซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 206-237-1740

(กรุณาส่งสำเนาใบฝากเงิน พร้อมใบสมัครมายังบริษัทเพื่อยืนยันการชำระเงิน และใช้เป็นหลักฐานการสมัครทางอีเมล

: hrdzenter@gmail.com , Line : [hrdzenter](https://www.line.me/tv/hrdzenter) (ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินข้ามจังหวัด)

ที่อยู่ในการออกเอกสารหัก ณ ที่จ่าย

ในนามบริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 171/162 ซอยพทุทบุชา 39 แยก 1-1

แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 010 5555 113 021

การแจ้งยกเลิก: 1. ผู้สมัครสามารถที่จะยกเลิกการเข้าอบรมได้ ในกรณีที่ท่านยกเลิกก่อนวันงาน 10 วัน โดยไม่เสีย

ค่าใช้จ่าย

2. กรณีที่ท่านแจ้งยกเลิกก่อนวันสัมมนา ก่อนวันงาน 1-7 วัน บริษัทฯ จะหักค่าธรรมเนียม ร้อยละ 30 ของค่าสมัคร

3. และในกรณีที่ท่านยกเลิกในวันสัมมนาหรือไม่มาตามที่ส่งใบสมัครมาแล้ว บริษัทฯ จะไม่คืนเงินใด ๆ ทั้งสิ้น หรือหากท่านยังไม่ชำระค่าสัมมนา ทางบริษัท ต้องขอเก็บค่าธรรมเนียมจำนวน 30 % ทันที