

หลักสูตร การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ :

Production Planning & Control

วันที่ 22 มิถุนายน 2561 เวลา 9.00 น. – 16.00 น.

ณ The Palazzo Bangkok Hotel

วิทยากร อาจารย์พิสิทธิ์ ชูรงค์

หลักการและเหตุผล

จากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกซึ่งมีผลกระทบทำให้ธุรกิจยิ่งทวีความรุนแรงในการแข่งขันมากขึ้น ดังนั้น การทำธุรกิจโดยเฉพาะภาคการผลิตและภาคการบริการจำเป็นต้องมีการปรับตัวและปรับกลยุทธ์ต่างๆ ในการวางแผนการผลิตและการขาย เพื่อให้ทันต่อสภาพการแข่งขันในปัจจุบัน ฉะนั้น ถ้าองค์กรรู้เทคนิคที่จะกำจัดปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตให้หมดไปและทั้งยังสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานของเครื่องมือที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นไปอีกอันจะเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยให้องค์กรลดต้นทุนในการผลิตลงได้เป็นจำนวนมาก

หลักสูตรนี้จะชี้ให้เห็นถึงความสำคัญว่าอะไรเป็นสาเหตุที่ก่อให้เกิดปัญหา รวมถึงเทคนิคต่างๆ ที่สามารถช่วยแก้ปัญหา ทำให้สามารถเพิ่มผลกำไรให้กับบริษัทและแข่งขันกับองค์กรอื่นๆ ได้

วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมได้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผนและควบคุมการผลิต
2. เพื่อให้ผู้อบรมสามารถเห็นภาพรวมของการวางแผนและควบคุมการผลิตทั้งหมด
3. เพื่อให้ผู้อบรมสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม

หัวข้อการอบรม

09:00-16:00 น.

1. เข้าใจหลักพื้นฐานและความสัมพันธ์ของระบบการผลิต

- ระบบการผลิตแบบต่อเนื่อง การผลิตแบบไม่ต่อเนื่อง การผลิตแบบ Fixed
- ระบบการผลิตแบบ Make to stock และวิธีวางแผน
- ระบบการผลิตแบบ Make to order และการวางแผน

2. การพยากรณ์ความต้องการ (Forecasting)

- ประเภทของการพยากรณ์ที่ใช้สำหรับการผลิตแต่ละระบบ
- ขั้นตอนและวิธีการพยากรณ์ ที่ช่วยในการคาดคะเนความต้องการของลูกค้า

3. การคำนวณอัตราการผลิต (cycle time)

- Man & Machine chart แผนภูมิคน-เครื่องจักร
- Time measurement (การวัดเวลา cycle time)
- Allowances ใช้ในการคำนวณอัตราการผลิต
- Standard time calculation การคำนวณการตั้งเวลามาตรฐาน
- วิธีการคำนวณประสิทธิภาพการผลิต

4.การวางแผนกำลังการผลิต(capacity planning)

- Process capacity
- Machine downtime-uptime
- การคำนวณกำลังการผลิต และการวางแผนกำลังการผลิต
- วิธีการเพิ่มกำลังการผลิต

5. Material Requirement Planning (MRP)

- Bill of material การทำรายการวัตถุดิบ
- Procurement lead-time ระยะเวลาในการสั่งซื้อ
- Material requirement planning (MRP)
- Material aggregate planning การวางแผนวัตถุดิบรวมระหว่าง การตลาด-ฝ่ายผลิต-supplier
- Material receiving control การควบคุมการรับวัตถุดิบ

“Knowledge is no limited edition”

6. *Machine requirement planning*

- การวางแผนเครื่องจักร *machine loading*
- การวางแผนอุปกรณ์ *machine attachment planning*

7. *Manpower planning*

- *Skill requirement planning* ทักษะการทำงานที่ต้องวางแผน
- *Skill matrix* ตารางฝีมือ

8. การวางแผนการผลิตอย่างมีระบบ

- แผนการผลิตรวม (*Aggregate Plan*) ระหว่าง *Marketing-Production-Suppliers*
- ตารางการผลิตหลัก (*Master Schedule*)
- *Monthly planning* แผนการผลิตประจำเดือน
- *TAKT time planning* (*Just-in-time planning*)
- *Scheduling* ตารางการผลิตประจำวัน
- *Shipment planning* การวางแผนการจัดส่ง

9. การควบคุมการผลิต

- รายงานการผลิตประจำชั่วโมง ประจำวัน
- ปัญหาขอขวด และวิธีการแก้ไข
- รายงานประสิทธิภาพการผลิต ประจำวัน
- การปรับกำลังการผลิต

10. *Supply chain management and supplier planning*

- *Capacity requirement* การวางแผนความต้องการกำลังการผลิตของ *Supplier*
- *Supplier integrated planning* การวางแผนร่วมกันกับ *Supplier*
- *Demand planning* การวางแผนความต้องการ
- *Supplier delivery control* การควบคุมการจัดส่งของ *supplier*
- สิ่งที่ *supplier* ต้องปรับเปลี่ยนสำหรับการเข้าสู่ *supply chain*

11. *Enterprise Resource Planning (ERP)*

- *Inventory management* การจัดการวัสดุคงคลัง
- *Machine management* การบริหารเครื่องจักร
- *Material management* การบริหารวัตถุดิบ
- *Production planning*



“Knowledge is no limited edition”

ค่าใช้จ่ายในการอบรมหักลดหย่อนภาษีได้ 200 %

ฟรี ค่าเอกสารประกอบการอบรม ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ อาหารกลางวันและใบรับรองวุฒิบัตร**

สถานภาพ	ค่าลงทะเบียน	ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3 %	ราคาสุทธิ
สมัคร 1 ท่าน	3,900	280	120	4,160
สมัคร 3 ท่าน ๆ ละ	3,300	231	99	3,432

สำรองที่นั่ง ติดต่อเพิ่มเติมได้ที่

คุณชนนีนท์ 0906450992 , 0896060444, Line : [hrdzenter](https://www.line.me/tv/hrdzenter)

คุณอิสราภรณ์ 089-773-7091

www.hrdzenter.com ,E-mail : hrdzenter@gmail.com ,

www.facebook.com/hrdzenter, IG : [hrd_zenter](https://www.instagram.com/hrd_zenter)

วิธีการชำระเงิน

เช็คสั่งจ่ายในนาม บริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด

โอนเงินเข้าบัญชีนาม บริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด

>> ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาเซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 206-237-1740

(กรุณาส่งสำเนาใบฝากเงิน พร้อมใบสมัครมายังบริษัทเพื่อยืนยันการชำระเงิน และใช้เป็นหลักฐานการสมัครทางอีเมล :

hrdzenter@gmail.com, Line : [hrdzenter](https://www.line.me/tv/hrdzenter)

(ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินข้ามจังหวัด)

ที่อยู่ในการออกเอกสารหัก ณ ที่จ่าย

ในนามบริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 171/162 ซอยพุทธบูชา 39 แยก 1-1

แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 010 5555 113 021

การแจ้งยกเลิก: 1. ผู้สมัครสามารถที่จะยกเลิกการเข้าอบรมได้ ในกรณีที่ท่านยกเลิกก่อนวันงาน 10 วัน โดยไม่เสีย

ค่าใช้จ่าย

2. กรณีที่ท่านแจ้งยกเลิกก่อนวันสัมมนาก่อนวันงาน 1-7 วัน บริษัทฯ จะหักค่าธรรมเนียม ร้อยละ 30 ของค่าสมัคร



www.hrdzenter.com

E-mail : hrdzenter@gmail.com

Tel:089-773-7091, 089-606-0444

“Knowledge is no limited edition”

3.และในกรณีที่ท่านยกเลิกในวันสัมมนาหรือไม่มาตามที่ส่งใบสมัครมาแล้ว บริษัทฯจะไม่คืนเงินใด ๆ ทั้งสิ้น หรือ หากท่านยังไม่ชำระค่าสัมมนา ทางบริษัท ต้องขอเก็บค่าธรรมเนียมจำนวน 30 % ทันที

ต้องการจัดอบรมรูปแบบ *In-house Training* ภายในองค์กร

ติดต่อคุณจิ๋ว 090 645 0992, 089 606 0444, Line : [hrdzenter](https://www.hrdzenter.com)

www.hrdzenter.com, E-mail : hrdzenter@gmail.com