

## หลักสูตร การจัดการคลังสินค้า/บริหารและควบคุมสต็อกสมัยใหม่

### Modern Warehousing/Stock Management & Control

วันที่ 16 มิถุนายน 2561 เวลา 9.00 น. – 16.00 น.

ณ โรงแรม St.James ซอยสุขุมวิท 26 ใกล้ BTS พร้อมพงษ์ กทม **\*\*สถานที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง**

วิทยากร : อาจารย์สมเกียรติ ลีรัตนขจร

**ลดพิเศษ สมัคร 4 ท่านลดเหลือเพียงท่านละ 2,900 บาท**

ได้รับอนุญาตจากเจ้าของผู้ร่างโครงสร้างหลักสูตร (อาจารย์สมเกียรติ ลีรัตนขจร) โดยตรง

#### หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการคลังสินค้าต้องมียุทธศาสตร์ประกอบสำคัญหลายอย่างเข้ามาช่วย และด้วยความซับซ้อนที่ต้องให้การบริหารมีคุณภาพดี จึงต้องอาศัยระบบการทำงานที่มีคุณภาพ ไม่ว่าจะเป็นระบบเทคโนโลยี อุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย และบุคลากรที่เป็นมืออาชีพ ทั้ง 3 สิ่งนี้ต้องทำงานสอดคล้องประสานกัน เพื่อให้เกิดความแม่นยำในการทำงาน

การเก็บสต็อกไว้มากเกินไป ทำให้ต้นทุนสูงขึ้นและเสียเปรียบในเชิงการแข่งขัน การเก็บสต็อกน้อยเกินไปทำให้ของขาดไม่พอใช้ ไม่พอขาย ทำให้เสียโอกาส และเสียลูกค้า การตรวจนับสต็อกที่ไม่ถูกต้อง และไม่รู้วิธีป้องกัน ก็เกิดปัญหาซ้ำซากไม่รู้จกจบสิ้น การเรียนรู้เทคนิคใหม่ๆ ที่ใช้กันภายในบริษัทชั้นนำในการควบคุมและระดับสต็อกให้พอดี จะช่วยให้เราเกิดแนวคิดในการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยไม่ต้องเพิ่มคน

#### วัตถุประสงค์ในการฝึกอบรม

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบหลักการและเทคนิคการจัดระบบและบริหารคลังสินค้าที่ดี เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นได้
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถออกแบบคลังสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

**คุณสมบัติผู้เข้ารับการอบรม** หัวหน้าคลังสินค้า เจ้าหน้าที่คลังสินค้า เจ้าหน้าที่ฝ่ายผลิต และบุคลากรที่เกี่ยวข้องขององค์กร

**“Knowledge is no limited edition”**

**หัวข้อการฝึกอบรม (พร้อมภาพและวิดีโอตัวอย่างจริงประกอบการบรรยายแบบเข้มข้นตลอดหลักสูตร)**

➤ *Why have Warehouse?*

- ทำไมต้องมีคลังสินค้า
- วัตถุประสงค์หลักของการบริหารจัดการคลังสินค้า
- การวัดผลงานในการจัดการคลังสินค้า
- ความรับผิดชอบหลักในระดับปฏิบัติการ
- ต้นทุนการบริหารคลังสินค้า

➤ *How much Stock to Hold?*

- สิ่งสำคัญในการจัดการ Stock
- ผลกระทบต่อองค์กรในการจัดการ Stock
- เทคนิคการเติมเต็มสต็อกแบบ ROP & EOQ
- ABC Analysis - Pareto's 80/20 Rule

➤ **การวางระบบให้สัมพันธ์กับการเคลื่อนไหวของสินค้า**

- การรับสินค้าและพัสดุเข้าคลัง
- การจัดเก็บสินค้าและพัสดุในคลัง
- การจัดสายและวิธีการเบิกและจ่ายของออกจากคลัง
- เทคนิคการบันทึกรับสินค้าเข้าคลังและบันทึกเบิกจ่ายออกจากคลัง
- การออกแบบคลังสินค้าและการไหล/การเคลื่อนไหวของสินค้าและการจัดการกับกองเก็บ

+ ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการออกแบบคลังสินค้า

**“Knowledge is no limited edition”**

- + ข้อมูลพื้นฐานประกอบการออกแบบคลังสินค้า
- + หลักการ *Use of Cube*
- + การกำหนดความต้องการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ
- + วิธีการคัดเลือกระบบจัดเก็บในคลังสินค้าอย่างถูกต้อง
- แนวคิดวางผังและการไหลของสินค้า (*Warehouse Layout and Flow*)
  - + ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการไหลของสินค้า (การรับ การจัดเก็บ การเลือกหยิบ การเติมเต็มสินค้า การจ่าย)
  - + หลักการ *Length of Flow*
- หลักการกำหนดพื้นที่ของคลังสินค้า
- เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และควบคุม *FIFO*
  - + *Live Storage Systems, Very Narrow Aisle*
- หลักการพิจารณาตำแหน่งการวางสินค้า
- จ่ายแบบ *UPDATE REALTIME* เพื่อทราบยอดคงเหลือตลอดเวลา และทันต่อสถานการณ์
- การแก้ปัญหาการจัดเก็บสต็อกสมัยใหม่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- **Materials Handling Solution**
  - ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการเลือกอุปกรณ์หุ่นแรง (*MHE*)
  - ประเภทของอุปกรณ์หุ่นแรง (*MHE*)
  - หลักการในการเลือก *Forklift*
  - การดูแลรักษาอุปกรณ์หุ่นแรง (*MHE*)

**“Knowledge is no limited edition”**

➤ **Stock Check Methods**

- เทคนิคหลากหลายในการเช็คสต็อก
- วิธีการวัดความแม่นยำจากการตรวจเช็ค
- การนำ Inventory Tag มาช่วยในการเช็คสต็อก
- กรณีศึกษาการนำ Radio Frequency มาช่วยเช็คสต็อกในงานจริง

➤ **เทคนิคการเช็คสินค้าคงเหลือโดยไม่ต้องหยุดการเคลื่อนไหว**

➤ **เทคนิคการกระทบยอดเมื่อปรากฏผลต่าง**

- วิธีการสอบทวนสต็อก (Stock Verification)
- วิธีสอบสวนเพื่อหาสาเหตุแห่ง Discrepancies

➤ **วิธีการจัดการกับสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead stock)**

➤ **ระบบควบคุม / การตรวจสอบและการตรวจนับ**

➤ **ปัญหาการตรวจนับสินค้าตลอดจนการแก้ไขและป้องกัน กรณีสินค้าขาดเกินจาก STOCK**

➤ **Logistics System Performance**

- Key Performance Indicators (KPIs) ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการคลังสินค้า

**วิธีการฝึกอบรม** เน้นการฝึกอบรมโดยใช้เทคนิคผสมผสาน และจุดศูนย์กลางการเรียนรู้อยู่ที่กลุ่มของผู้เข้าร่วม

สัมมนา อธิบาย แลกเปลี่ยนความคิดเห็น ศึกษาและวิเคราะห์กรณีตัวอย่างจากภาพและวิดีโอตัวอย่างจริงประกอบการบรรยาย บรรยายสรุป ถาม – ตอบ

**วิทยากรในการฝึกอบรม อาจารย์สมเกียรติ ลีรัตนขจร**

- ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ บริษัท รวมถาวรขนส่ง (2002) จำกัด
- ที่ปรึกษาสมาคมบริหารงานจัดซื้อและซัพพลายเชนแห่งประเทศไทย
- วิทยากรหลักสูตรบริหารงานจัดซื้อนานาชาติของอังกฤษ
- ผู้เชี่ยวชาญการบริหารงาน โลจิสติกส์ระดับแนวหน้าของประเทศไทย



“Knowledge is no limited edition”

- ที่ปรึกษาธุรกิจบริหารงาน โลจิสติกส์หลากหลายองค์กร
- อดีตผู้บริหารระดับสูงฝ่ายศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ บริษัท ดีทีเอส จำกัด (หน่วยธุรกิจอุปโภคบริโภค)

ระยะเวลาอบรม/สัมมนา :

1 วัน ระหว่างเวลา 09.00-16.00 น.

ค่าใช้จ่ายในการอบรมหักลดหย่อนภาษีได้ 200 %

**ฟรี\*\* ค่าเอกสารประกอบการอบรม ค่าอาหารว่าง 2 มื้อ อาหารกลางวันและใบรับรองวุฒิบัตร**

สถานภาพ	ค่าลงทะเบียน	ภาษีมูลค่าเพิ่ม 7%	ภาษีหัก ณ ที่จ่าย 3 %	ราคาสุทธิ
สมัคร 1 ท่าน	3,900	273	117	4,056
สมัคร 4 ท่าน ๆ ละ	2,900	203	87	3,016

**สำรองที่นั่ง ติดต่อเพิ่มเติมได้ที่**

คุณชนนีนันท์ 0906450992 , 0896060444, [Line : hrdzenter](https://www.line.me/@hrdzenter) คุณอิศราภรณ์ 089-773-7091

[www.hrdzenter.com](http://www.hrdzenter.com) ,E-mail : [hrdzenter@gmail.com](mailto:hrdzenter@gmail.com) , [www.facebook.com/hrdzenter](https://www.facebook.com/hrdzenter), IG : [hrd\\_zenter](https://www.instagram.com/hrd_zenter)

วิธีการชำระเงิน

เช็คสั่งจ่ายในนาม บริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด

โอนเงินเข้าบัญชีนาม บริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด

>> ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาเซ็นทรัลพลาซาลาดพร้าว บัญชีออมทรัพย์ เลขที่ 206-237-1740

(กรุณาส่งสำเนาใบฝากเงิน พร้อมใบสมัครมายังบริษัทเพื่อยืนยันการชำระเงิน และใช้เป็นหลักฐานการสมัครทางอีเมล :

[hrdzenter@gmail.com](mailto:hrdzenter@gmail.com), [Line : hrdzenter](https://www.line.me/@hrdzenter)

(ผู้เข้าอบรมรับผิดชอบค่าธรรมเนียมการโอนเงินข้ามจังหวัด)

ที่อยู่ในการออกเอกสารหัก ณ ที่จ่าย

ในนามบริษัท ศูนย์ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ จำกัด (สำนักงานใหญ่)

เลขที่ 171/162 ซอยพุทธบูชา 39 แยก 1-1

แขวงบางมด เขตทุ่งครุ กรุงเทพฯ 10140

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 010 5555 113 021



*“Knowledge is no limited edition”*

**การแจ้งยกเลิก:** 1. ผู้สมัครสามารถที่จะยกเลิกการเข้าอบรมได้ ในกรณีที่ท่านยกเลิกก่อนวันงาน 10 วัน โดยไม่เสีย

ค่าใช้จ่าย

2. กรณีที่ท่านแจ้งยกเลิกก่อนวันสัมมนาก่อนวันงาน 1-7 วัน บริษัทฯ จะหักค่าธรรมเนียม ร้อยละ 30 ของค่าสมัคร

3. และในกรณีที่ท่านยกเลิกในวันสัมมนาหรือไม่มาตามที่ส่งใบสมัครมาแล้ว บริษัทฯ จะไม่คืนเงินใด ๆ ทั้งสิ้น หรือ หากท่านยังไม่ชำระค่าสัมมนา ทางบริษัท ต้องขอเก็บค่าธรรมเนียมจำนวน 30 % ทันที