



หลักสูตร “AGILE OKRS”

แนวคิดการวัดผลแบบสร้างผลลัพธ์

ที่ปราดเปรียวและทรงพลังในยุคดิจิทัล

หลักสูตร OKRS: OBJECTIVES AND KEY RESULTS กลยุทธ์วัดผลเพื่อเปลี่ยนแปลงองค์กร

หัวข้อการอบรม

1. Agile OKRs แนวคิดที่ตอบโจทย์ที่เราอยู่รอดในยุค Disruption และ Transformation
2. ทำไม่ต้องใช้ OKRs แล้วทำไมต้อง Agile OKRs มันมีประโยชน์ต่อองค์กร เหมือนต่างกัน อย่างไร
3. OKRs การวัดผลการดำเนินงานของบริษัทยุคใหม่ เช่น Google
4. เปรียบเทียบแนวทางการใช้ KPI และ OKRs ที่ต่างกรรม และต่างวาระ
5. การทำงานในแบบ Waterfall กำลังจะหมดไปแทนที่ด้วย Agility
6. Agile กับ Scrum คือแนวคิดการทำงานคนยุคดิจิทัล
7. วัตถุประสงค์ของ Agile OKRs แล้ว
8. การตรวจสอบวัฒนธรรมองค์กร และแนวทางการเตรียมความพร้อมสู่การกำหนด Agile OKRs
9. การสร้าง One Direction: ทุกคนทำงานเพื่อจุดมุ่งหมายเดียวกันด้วย Agile OKRs
10. การสร้าง Passion และ Aspiration และ การ Focus งาน ด้วย Agile OKRs
11. การสร้างกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและวัดผลแบบให้พนักงานมีความสุขแบบ Agile OKRs
12. แนวทางการกำหนด Agile Objective ด้วย Mission, Vision ที่มีเป้าหมายเชิงคุณค่าแบบ “RINEN”
13. การกำหนด Setting Goal or Objective ที่ทรงพลังด้วยหลัก Coaching
14. การกำหนด Key Result ของแต่ละเป้าหมายด้วยหลัก SMART
15. การทำ To do list เพื่อเป็น Action Plan ด้วยหลัก VECF (Valid, Easy, Convenient and Fast) by Dr.Kriss
16. การสื่อสาร Agile OKRs ผู้เกี่ยวข้องด้วยแนวคิด CFR ของ John Doerr
17. สรุป และเสนอแนะ: รวมถึง ถาม-ตอบ ข้อสงสัย

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทุกคนสามารถทำงานบนจุดมุ่งหมายเดียวกัน และปรับวัฒนธรรมองค์กรสู่ความทันสมัยและสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย
2. สามารถสร้างวินัย และ การ Focus งาน (ทำทีละงาน และทบทวนอย่างสม่ำเสมอ)
3. สามารถสร้างกระบวนการทำงานที่ชัดเจนและวัดผลได้
4. ทุกคนสามารถรู้งานที่สำคัญที่สุด (Top Priority) ขององค์กร ทีม และทุกคนในองค์กร
5. สามารถสร้างความโปร่งใสของงานภายในบริษัท

กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กรต่างๆ

รูปแบบการฝึกอบรม

เราไม่ได้เน้นการบรรยายเท่านั้น แต่รูปแบบอบรมของเราเน้นแบบ Dialectic และ Active learning คือเชิงวิพากษ์ ด้วยการฝึกให้คิด ถาม แลกเปลี่ยนแนวคิดร่วมกัน เป็นการ Training and Coaching ควบคู่กันตลอดการอบรม

กำหนดการ

วันพฤหัสบดีที่ 24 ตุลาคม 2562

เวลา 9.00 น. - 16.00 น. ณ โรงแรม อะโบริซ์ สุขุมวิท กทม.
วิทยากร ดร.กฤษณะ บุหลิน
ผู้อำนวยการโครงการพัฒนาระบบงานเชิงนวัตกรรมสู่นานาชาติ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ABAC)

อัตราค่าสัมมนา (ต่อท่าน)

จ่ายเท่าไรก็สามารถลดหย่อนภาษีได้ 2 เท่า (ยกเว้นบุคคลธรรมดา)

เงื่อนไข	อัตราค่าสัมมนา 1	ลด VAT 7%	ลด ณ ที่ว่า 3%	ค่าสุทธิ (1+2+3)
ราคาปกติ 1 ท่าน	5,900	413	177	6,136
ราคาใบปลิว 1 คน 1	4,900	343	147	5,096
ราคาสมาชิก 1 ท่าน	4,900	343	147	5,096

หมายเหตุ เชื่อมใบราคาใบรับสมัครณั้ภายในวันที่ 16 ตุลาคม 2562 นี้เท่านั้น

จุดเด่นที่หลักสูตรนี้เหมือนใครในประเทศไทย

1. เราเน้นให้ผู้อบรมสามารถสร้างเป้าหมาย วัดผลประสอก และผลลัพธ์ ที่ทรงพลังโดยไม่ใช่สอนเพียงแค่ว่า OKRs เป็นเครื่องมือการวัดผลที่ต่างจาก KPI
2. แต่เราจะปลูกฝังในตัวผู้เข้าอบรมจนเข้าใจ และสามารถอยู่ในโลกธุรกิจในปัจจุบันว่า
 - 2.1 โลกธุรกิจในปัจจุบันไม่ใช่แค่เปลี่ยนแปลง (Change) แต่เป็นคือ เปลี่ยนรูป (Transform)
 - 2.2 โลกธุรกิจในปัจจุบันไม่ใช่แค่ถูกทำให้แพ้ (Defeat) แต่เป็นคือการทำลายล้าง ให้ความเสียหายจากการธุรกิจ (Disruption)
3. Agile OKRs ตอบโจทย์ไม่ใช่แค่การวัดผลที่เป็นผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม แต่ Agile OKRs คือการสร้างพฤติกรรม การทำงานแบบคนยุคดิจิทัลที่ชัดเจน กำหนดวัดผลประสอกที่ท้าทาย มีความใหม่และต่าง มีคุณค่า และมีผลลัพธ์ที่เป็นคุณค่าและมูลค่า ที่สำคัญมีคือการกำหนด OKRs ด้วยแนวคิด Agile และ Scrum คือการทำงานเป็นทีม ฝึกให้ทุกคน สามารถ Self Organizing ตนเอง เหมือนรูปแบบการทำงานของ Pit Stop F1 Team นั่นเอง คือผลลัพธ์นั้นๆต้องรวดเร็ว แม่นยำ สะดวก และจ่าย นั่นเอง

ติดต่อสำรองที่นั่งหรือสอบถามรายละเอียด

กรุณาติดต่อเจ้าหน้าที่ HR DEE SOLUTION